張文襄公奏議

張文襄公全集卷四十一

奏議四十一

查明督銷局礙難裁撤並籌撙節整頓辦法摺光緒二十一年十二月十八日

竊臣承准軍機大臣字寄光緒二十一年八月初九日欽奉上諭有人奏兩淮鹽務督銷局一差江蘇候補道員百計鑽營歲可得一二十萬金兩湖江西淮鹽引地各設督銷局事權倒置運司鹽道轉無從過問請規復舊制以專責成等語淮鹽督銷局應即酌量裁併著張之洞體察情形奏明辦理原片著抄給閱看將此諭令

知之欽此遵經轉飭兩淮鹽運司江人鏡確切查明妥議規復去後茲據該司江人鏡詳覆原奏內稱督銷局差使歲可得一二十萬金等語查鄂湘西皖四岸督銷局經收加課鹽釐銀兩照章分解司局撥充京協各餉向係隨收隨解分上下半年造册奏報均屬有案可稽此外加局薪緝費等項亦皆稟奉核定支銷原奏所謂歲得一二十萬金委實查無其事又原奏內稱鹽法道本有稽察鹽務督理行銷之責儘可由鹽法道督銷等語查淮鹽運銷鄂湘西皖四岸從前本無督銷局名目然其時各岸無收解課釐之繁又無保價緝私之責自

同治二年前督臣曾國藩奏定新章分設鄂湘西皖四岸督銷局專司收解課釐及售鹽定價緝私等事派委道員常川駐局鄂湘兩岸雖有鹽法道會辦仍責成委員經理以期無擾於商有俾於用各岸事務設有貽誤督銷局員即可隨時撤換行之三十餘年尚無流弊今若改歸鹽法道督銷非但各省鹽道均有管轄事宜勢難分顧僕於兩淮商情商務未能熟諳課釐爲餉源所繫似未便率爾更章致貽因噎廢食之誚又原奏內稱督銷局宜裁則裁宜併則併一節查鄂湘西皖四督銷局各隸一省相去千里上下即就一局而論行銷口岸

有數十州縣之廣總辦一員耳目難周是以各岸於扼要之處設立分局運鹽售銷以便民食而遏私梟似亦難於歸併至各岸局開支用款凡有可以酌減之處自應力求撙節應請飭令各督銷局各就各處情形酌量删減以副原奏嚴杜侵漏之意並據酌擬整頓四岸督銷辦法四條一四岸督銷局向有分銷提調文案等要差應委兩淮鹽務人員江蘇候補人員及督銷局所設之該省地方候補人員經理此外隔省及候選人員不准派委此等要差以昭慎重而免混雜一督銷局收解課釐正項向係造册咨司彙報此外局薪緝費等項雜

用亦應造册咨司以備查核一課鹽隨銷數爲盈絀督銷局應將分銷各員每月所銷鹽數比較上屆有無盈虧注明委員銜名咨司查核詳定功過一各岸鹽行經手賣鹽如有積壓鹽價生息漁利情事應由該岸局隨時查辦務令隨售隨報核收價銀不准拖欠此外正陽鹽釐卡兼辦淮北督銷及五河鹽釐卡兩處情形有與四岸局相同者應一律飭辦以資整頓各等情前來復經臣設法各路密訪與該運司所禀情形大略相同臣查江南鹽務四岸督銷局及正陽五河兩卡等差素有膏腴之名實由東南初定之時淮鹽暢銷商賈饒足局

用寬舒委充是差者不免從容揮霍傳聞稱美然亦斷不至盈餘一二十萬金之多近年銷滯私多緝私費用日繁各局卡情形已漸不如前本任督臣劉坤一均經概加裁減臣到兩江署任後又復一律嚴查力求節減除西岸已經前總辦道員程儀洛切實裁減無可再裁外復飭將儀徵總棧一差責成運司江人鏡兼管不設總辦力節浮費於商捐局用項下每年省出銀三萬兩皖岸督銷局於商捐局用項下每年省出銀三萬餘兩均經奏明撥作儲才學堂之用鄂岸督銷局向來頗有挪欠商本緝費之事經本任督臣劉坤一飭令設法節

省彌補不少現經臣督飭該局總辦道員志鈞核定用
款嚴立章程每年節省銀一萬三千餘兩永杜以後虧
挪商本緝費之弊此外湘岸亦飭裁減經費銀二千餘
兩裁併沅江淥口分卡兩處正陽五河兩卡迭經札飭
力裁浮費正陽卡先後裁省銀四千餘兩五河卡先後
裁省銀四千餘兩各局卡統行確加察核現在實無每
年盈餘數萬金之事至督銷局之設乃係前督臣曾國
藩因時制宜之舉輪銷收釐運鹽定價緝私分銷均須
有專員經理與道光以前鹽法舊章截然不同非有江
南委員不可斷非各省鹽道所能兼顧督銷道員不力

江南可隨時撤換若專歸各省鹽道經理則隔省之實缺道員豈能由兩淮鹽政動輒參撤必致呼應不靈至設卡分銷多開子店乃擴充銷路力杜私梟之要策其無益之分卡固當隨時酌量裁併扼要之分卡斷難自撤藩籬該運司所陳均屬實在情形督銷局之弊固不能無然未便因噎廢食誠有如該運司所云者至於整飭鹽務之道臣詳加體察不在於省費併局而在於認眞緝私與愼選分銷兩端若掣驗含糊巡緝不力船勇虛冒私梟橫行此爲一弊分銷各員多係冗雜之流安坐素餐得規賣放不能聯絡營縣不知體察商情運鹽

多而解餉少任意虧欠套搭不清其籍貫何處官職虛實皆不可知一有虧欠則公帑受其累此又爲一弊欲除兩弊惟在督銷得人若督銷各局總辦秉公核實以整頓公事爲重不專以優差佚樂爲心則未銷者銷路日拓已銷者課價無虧諸務自可日有起色至該運司所擬四條尙屬切實已由臣覆加核定通飭四岸督銷局及正陽五河兩卡切實遵辦並責成運司考核自無原奏所謂事權倒置之虞果能實力奉行鹽務必有實濟

硃批知道了欽此

籌議整頓釐金辦法摺光緒二十一年十二月十九日

竊照前准戶部咨以籌餉孔亟由部臣籌擬七條具奏內有整頓釐金一條奉旨允准飭令各省籌議並准戶部咨催覆奏在案臣惟修明政事貴在得人而理財爲尤甚即如釐金一端疊經札飭司局籌議而所議者不過整飭空言並無切實辦法查各省釐金利弊大率相同而江蘇地大物博官吏習爲華膴風氣習爲瞻徇故其弊較甚河港紛歧征榷繁複商賈則苦局卡苛擾之害公家則受員司侵蝕之虧嚴比較則商旅病務寬容則軍餉病臣體察經年欲救時弊惟有變通任人一法

向來釐金之弊誠如部臣所云委員視爲貨除上司以此調劑司事巡丁交相引薦或礙於親知或屈於勢力等語於是總辦不能無所瞻顧中飽積弊不能深問賢者不獎劣者不懲釐務頽敝職此之由總計江蘇全省共分金陵蘇州淞滬三總局除蘇滬兩局向歸撫臣奏報外即就江甯藩司所屬江淮揚徐海五府州論之局卡林立積弊繁多商民素來以爲口實艮由藩司政事殷繁查核自難周到近年總辦道員尙屬穩練然責以盡掃積弊其權力亦有所難至徐州府所屬釐金向歸徐州道委員抽收就近撥充軍餉亦不歸省城總局考

核其間員司弊端自皆一轍竊思此弊查不勝查防不
勝防若得其人而專任之復能假以事權則事事核實
餉不絀而民不累查有江蘇候補道程儀洛學識端嚴
清介絕俗才長心細堅定有為臣前已於六月內奏陳
在案該員在江年久熟習情形曾署揚州府官聲甚好
從前曾委充釐捐局提調現經臣委會辦金陵釐捐局
茲籌一變通切實辦法擬請將江甯所屬各府州縣釐
金及徐州釐金即派該員為總辦一切用人立法統由
該員主持藩司徐州道暫且勿庸兼管亦不另委道員
會辦以一事權所有該局抽收章程或應量減或應酌

增用人章程或應留差或應撤換不拘向來一年兩年之限事事不掣其肘如有舞弊中飽及擾累商民之員即由該道單銜詳請督撫臣參黜示懲其得力者亦即由該員詳請獎勵照此辦法臣決其必有成效可觀應請試辦兩年如行之無效再仍照舊案司道各員會同辦理再此外尚有金陵木釐局皖南茶釐局蕪湖新設米釐局收數皆係鉅款大宗皆原係道員總辦今應將此三局均統歸該員督飭總辦原派之道員作爲會辦去留功過統歸該員考核酌定如須另委知府以下之員方能應手亦即由該員酌定改派該員係曾經本任

督臣劉坤一保薦之員劉坤一到任後亦必能推誠委任似此擇人而任勝於枝節考求者多矣歷考從前軍務方殷需餉孔亟之時湖南釐金專任道員黃冕湖北釐金專任京員胡大任上海釐金專任內閣中書何慎修皆係破格專任著有成效得以濟餉成功前事之師可爲取法當此民困餉急之時若再不破除常格令其耳目一新心志一肅誠恐釐務斷無振作收效之期臣反覆籌思無以易此合無仰懇天恩允臣所請其於釐務裕餉恤商兩端必能兼有俾益惟此舉係格外任勞任怨之事必爲同列側目並懇敕下督撫臣不准該員

遜謝推辭方能一掃積習

硃批著照所請戶部知道欽此

創設陸軍學堂及鐵路學堂摺光緒二十一年十二月十九日

竊臣創設自強新軍延募德國將弁分派統帶營哨各官業經將開辦情形於本年十一月陳奏在案竊惟整軍禦武將材爲先德國陸軍之所以甲於泰西者固由其全國上下無一不兵之人而其要尤在將領營哨各官無一不由學堂出身故得人稱盛今欲做照德制訓練勁旅非廣設學堂實力教練不足以造就將材光緒十二年間天津地方曾設立武備學堂惟時臣在兩廣

總督任內亦曾設立陸師學堂雖學生額數均屬有限所造不多而此次創練新軍營哨各官取之兩處學堂出身之人究視未學者領會較易長進甚速是學堂有益確有明徵現當急練陸軍亟宜設法推廣儲異日干城之選查江南省城原設有水師學堂今於儀鳳門內之和會街地方創建陸軍學堂取其寬曠清淨遠隔市廛講舍住屋操場一律備具現已電託出使大臣許景澄延請德國精通武事者五人爲教習愼選年十三歲以上二十歲以下聰穎子弟文理通順能知大義者百五十人爲學生分馬隊步隊礮隊工程隊臺礮各門研

習兵法行陣地利測量繪圖算術營壘橋路各種學問操練馬步礮各種陣法礮在武學中又別爲專門尤非淺嘗所能見效所有應習各門約以二年爲期二年後再令專習礮法一年又須略習德國語言文字以便探討圖籍大約通以三年爲期滿期滿合考分別甲乙是爲畢業倣照總署同文館章程三年期滿請准擇尤保奬並選其學業貫通秉性忠正者分派各營任用不使已成之材坐歎閒散庶肄業者以好學爲勸聞風者以來學爲榮而國家亦遂收得人之效此整飭武備之至要關鍵也所有造建房屋置備器具等費約需銀四萬

數千兩擬在籌防局款撥用其常年經費約需銀四萬餘兩又鐵路一項學有專門與陸軍尤相關係外國鐵路衙門略如中國六部設有極品大臣專司其事大小學堂林立聞德國通鐵路學術者至數萬人之多方敷全國鐵路十萬餘里之用蓋研求利弊考驗物料圖繪器具推算工程監督行駛稽察修理隨在與本利相關亦隨在與軍國相關中國方經營鐵路而人材缺乏之勢必多用洋人費且不貲是非亟備人材不可從前北洋亦經設有鐵路學堂其學業有成者業經臣調用數人惜為數不多殊不敷用今擬另延洋教習三人招習學

生九十人別爲鐵路專門附入陸軍學堂以資通貫約
計常年經費亦須二萬數千兩事關軍國要圖該兩項
常年經費共需六萬餘兩合無仰懇天恩即在江海關
新認加解每年四萬兩鎭江關新認加解每年七千兩
共四萬七千兩一項動支計陸軍鐵路兩學堂經費尚
不敷銀二萬兩查本年春間經臣委員會同江海關道
常鎭道勸諭膏店酌量認捐嗣據江海關道黃祖絡等
稟稱商捐業已辦妥計每年可收錢一萬二千餘串據
常鎭道呂海寰稟鎭江亦可勸辦惟爲數較少各等語
近准戶部咨催令舉辦土藥店捐輸現經札飭江甯江

蘇兩藩司常鎮淮揚兩道於江甯蘇州鎮江揚州等處最爲繁盛之區先行勸辦其餘府州縣由該司道體察情形酌量辦理大約此項商捐每年總可籌銀二萬兩以外其兩堂不敷經費擬即於此項膏捐項下湊足如蒙俯允則兩堂經費有著必可經久推行將才蔚起出自逾格鴻慈不勝屏營待命之至

硃批著照所請該衙門知道欽此

金陵設立躉船修造馬路片光緒二十一年十二月十九日

再金陵非通商口岸下關地方來往輪船均於江中停泊用小划渡客到岸其時必值四五更之交江流奔湧

風浪昏黑往往失事上岸後又須渡一河始能入城其水即秦淮入江之處古名淮口水勢湍急每遇漲發滔下之時小艇黑夜横渡亦甚危險由岸登輪者情形亦復如此商旅苦之歷經地方籌款設救生船不敷肆應光緒三年經前督臣左宗棠飭令招商局設有躉船來往稱便然惟搭商局輪船者受其益若搭怡和太古兩洋行輪船及野雞輪船者不得與焉且雖官輪往來亦不得靠招商局之躉船商局輪少他行輪多於是往來行旅其苦如故本年三月間鎭江英領事賈禮士來甯據稱江甯下關爲長江輪船往來暫泊之所洋船向無

躉船該國公使令其來商擬請擇地添設以便行旅等情又上海英領事來函稱怡和太古兩行輪船行抵下關無停泊之所洋行生理既覺受虧中國客商亦屬不便應請一律設立躉船以昭公允而利行人等語臣以未經通商口岸斷不許洋行設立躉船而該領事等堅執招商局爲辭臣當即告以中國正欲在下關設立躉船馬頭以泊官輪而利商旅凡搭趁輪船者仍係華民馬頭成後儘可并許洋行輪船停泊酌量收租即以所收租價作爲歷年修理各費該領事亦遂無辭當即派委候補道桂嵩慶倣照洋式增置躉船一座由江發岸

洋橋一道暨砌岸等項並於傍岸建造舍宇爲往來候船下船行旅暫時棲息之所使輪船上下可免躉船免江心盤載之險又於淮口造洋式活橋一道使由江登岸後過淮口者免小艇夜渡之險計工料銀二萬餘兩又查城內遼闊過甚兵燹以來市廛蕭索城內有居民者三之一空曠者三之二查利民之方修路即爲要義必須運載迅速信息靈便人貨流通則街市日增民生日富且北城一帶蒿萊彌望匪類潛踪命案搶奪閒見疊出商旅來往官吏趨走備極顛躓公私曠廢職此之由惟有令省城內外南北一氣貫通則既阜商民兼清

姦宄昔孟子以土地闢田野治爲先王要政孔子美治蒲之善單子譏陳國之危皆於道路修治與否覘之西人每得新地即開馬路化甌脫爲都會此其善於師古者也臣於本年夏閒幷飭道員桂嵩慶自儀鳳門外下關淮口以西新設馬頭起修造馬路至城內碑亭巷止計長十五里計工料銀三萬餘兩官民便之三月以來貧民食力者競造手車以爲生計往來如織馬路兩旁小民購地造屋者日多不過三年可成街市現令往南接修至貢院以達於通濟門以利應試士子而便南城商民合營勇幫同工作所費無多而受益甚大以上兩

款均係酌提地方及鹽務捐款湊用並不動支庫款

硃批該部知道欽此

選派洋弁稽察軍械片 光緒二十一年十二月十九日

再江南籌辦海防以來經臣飭購外洋新式快槍快礮甚多先後發交金陵軍械所存儲此項槍礮製造工巧機簧精細實爲行軍利器在今日尤爲自强要圖且價值甚貴動需鉅款尤應珍惜愛護軍械所屋宇無多近雖添造二十餘間僅可暫資存放以後必須酌采西法精加營造務令高明爽塏不受潮濕鏽澀鞏固嚴密不致奸匪疏虞而藏儲擺列均須有法方免堆壓之損壞

且免查點取用之費手平日收放查驗擦拭上油事事均不可忽大率軍械事體極重大而極繁瑣尤須有專司之人方免悠忽誤事惟文武員弁中精諳軍火者固不多且積習相沿求其精細耐煩有恆不懈者尤不易覯現除循章選派熟悉軍械之道員總辦所務外專派洋弁二人一人常川駐所一人按期稽察由該道督率該洋弁並飭該局員弁時時隨同考究察看檢點以重軍儲所派洋弁即在洋操新軍所用德弁中選擇無庸另募合併聲明

硃批該部知道欽此

沈瑜慶請送部引見片光緒二十一年十二月十九日

再江蘇試用道沈瑜慶先於光緒十六年五月經前督臣曾國荃委辦水師學堂其時南洋創設水師之始一切章程均取則於福建船政學堂該員係已故兩江督臣沈葆楨之子潛心考究家學淵源故於删定章程研求藝學獨能得其要領探討西法能究精微在事二年成效卽昭然可覩沈葆楨之治江南流風善政時繫人思該員不墜家風允協時望上年冬間臣奉命來江適値海防事亟飭委該員辦理江南籌防局務均能實力籌辦有裨戎機茲當整頓水師之時該員創始經畫勞

不可泯臣查選用道吳仲翔前充船政局提調復經調赴粵省總辦水師學堂經前船政大臣吳贊誠黎兆棠兩廣督臣李瀚章先後保薦送部引見奉旨允准蒙恩錄用在案查該員沈瑜慶才識穩練器局恢閎且由恩賞主事中式舉人既爲正途出身復係藎臣後裔其顧念名義感激報稱必有遠過流俗者當此時局需材合無仰懇天恩可否將該員送部引見恭候擢用之處出自逾格鴻施

硃批沈瑜慶著交吏部帶領引見欽此

移建松江火藥庫摺光緒二十一年十二月二十一日

竊光緒二十一年六月初四日承准軍機大臣字寄閏五月二十四日奉上諭有人奏松江城內火藥局庫請擇地移建一摺據稱江蘇松江府城內建設火藥局庫火藥炸彈無不充牣庫房逐漸增加爲各路防營軍火總庫距衙署民居均在百步以內居民無不慄慄危懼且萬一稍有疏虞則全省軍火立形支絀請飭擇地妥爲移徙等語火藥局操防要需儲藏最宜愼密據奏各情所關非淺著張之洞奎俊派員相度地勢會同紳董將城內火藥局庫如何移置之處妥籌辦理等因欽此當經欽遵分別咨行籌辦飭據松江府詳督同華亭等

縣將該處紳士查勘堪以移建之青浦縣屬鳳凰山神山泖塔三處逐加覆勘均係空曠平衍復經臣飭委江蘇候補道錢德培會督地方官紳詳細履勘稟辦茲據該道稟稱會同府縣查看松江府城火藥庫當時造法本有未盡善者查火藥局庫固宜在空曠寥廓之所而庫房尤不宜多間櫛比應以二三間為一所用一二丈厚之土牆為隔堘圍之蓋藥之精者直力大而上轟橫炸之力較小設有不測一所有事他所仍可無恙外面之總圍牆亦宜以泥土堅築厚而且高該庫建造在前考究未精是以多間櫛比且無隔堘而圍牆亦不甚厚

此後移置亦采用西國善法方為穩妥又該藥庫為江甯蘇州鎮江吳淞各防營礮臺總庫似亦未甚相宜自江甯至松江由長江計相去幾及千里除江甯蘇州外自應於鎮江江陰分置數庫庶幾有事時即可就近取用即免轉輸之煩且或一處不測他處尚可接濟現查該處紳士所擇之地該道勘得泖塔神山二處不甚合宜惟鳳凰山北面一處計九十餘畝地甚闊大重載運船由七寶或四江口均可行走該山為同治間駐營之所洋員教練屯紮十餘年之久其為形勝可知且地未墾種購買價廉不致擾民建築亦易即調營防守亦別

有隙地可期穩固等情並繪具圖說稟請核辦前來臣查松江府城火藥庫所儲皆係洋式槍礮各藥爲數甚多此庫既設在城內其距民居斷不能遠縱開局堅固防守慎密設有不測闔城民命所繫貽害匪輕且該局爲各路防營火藥總儲之所誠如原奏萬一疏虞關係大局尤非淺鮮是以該府紳士屢經呈請移建茲經欽奉諭旨籌辦自應分別移置分建期以仰副朝廷固軍實保民生之至意現經臣委道員錢德培督同府縣勘明該道議於鳳凰山並鎭江江陰三處分置數庫便於轉輸且擬采取西法建造每所止一二間並以極厚土

牆爲隔埰圍之辦法皆屬切當鳳凰山現已勘定其鎭江江陰應飭委員并地方官迅擇妥地次第興造至存儲火藥庫既設在空闊處所必須防禦謹嚴方免匪徒窺伺此三處均宜專派營勇數哨駐守以昭嚴密除飭蘇州藩臬兩司暨上海常鎭二道分別委員前往會同各該地方官勘定地址估計經費籌款舉辦另行奏陳外所有松江府城火藥庫擬請分別移置分建緣由謹會同江蘇巡撫臣趙舒翹恭摺具奏伏祈聖鑒

硃批該部知道欽此

長江礮臺添設臺官摺光緒二十一年十二月二十一日

竊臣前因江南之江陰鎭江獅子林改安大礮專派礮勇加給專餉添派華洋員弁操演漸有起色因將沿江大等大小礮位一律改設專勇分爲四路以吳淞南石塘獅子林各臺爲一路江陰南北岸各臺爲一路象山焦山都天廟圌山關南北岸各臺爲一路金陵獅子山幕府山鍾山下關各臺爲一路每路設一總臺官礮勇均由專臺官督率由洋弁會同學堂出身之礮務委員教練其大小礮位視礮彈之輕重配勇數之多寡分別等差優給口糧月支薪餉擬即酌汰防營以抵增出餉項當經具奏在案惟吳淞至金陵江行六百餘里雖分

四路而每一路中大小各臺相隔數里至數十里或在南岸或在北岸或在江心消息阻絕非每路各設總臺官不足以資控制非分段各設專臺官不足以專責成其實一大礮即係一臺非將礮位分別大小大礮快礮各設副臺官中等礮分設一二等礮弁不足以精操練臣督同籌防局營務處各員詳加籌議綜計應設總管礮臺官四員每員月支薪水銀一百兩公費銀一百兩專管礮臺官十六員每員月支薪水銀五十兩公費銀五十兩副臺官三十一員每員月支薪水銀三十二兩一等礮弁二十四員每員月支薪水銀二十四兩二等

礮弁六十七員每員月支薪水銀十八兩其礮勇月餉及各項雜費前已咨部在案此項薪糧公費雖較陸營稍優臣原奏稱一臺之功可抵十營一礮手之功可抵千人實非虛語既欲收其實效不得不重其薪糧然較之多養油滑湊數之防營技藝不必精通功過無憑實驗者其得失當相懸萬萬矣現又將外洋新購之四十磅子快礮十尊以二尊分設金陵獅子山四尊設幕府山四尊設兩花臺另有六寸口徑地藏架快礮二尊設幕府山南首以重省防尚有四十五磅子快礮二十尊擬以十尊安江陰十尊安鎭江應俟德國募來礮臺洋

員等分別勘定地勢再行安設外茲既裁勇抵餉注重礮臺必須擇礮學專長之臺官略崇體制方足以資鎭懾總臺官略如陸營之營官兼分統者專臺官略如陸營之領哨官兼幫帶者副臺官略如陸營之哨官俾上下鈐束號令專一呼應較靈不論官階專考取洋操諳習技藝精熟者當之概不准濫竽充數口糧另行委員會同洋弁給發以除積習所有華洋員弁勇目洋號令掌通語旗機器匠辛工擦洗礮費各款現已酌汰十營以抵臺勇餉糈毋庸另籌此十營係就江南歷年原有防營內多方籌維裁去此數以便騰出餉項仍歸防營

支應局按月給發飭由籌防局營務處各員不時稽察按月校閱一次以核功過

硃批該部知道欽此

撥款購銅附鑄制錢摺光緒二十一年十二月二十二日

竊查各省停鑄制錢以來市用銅錢日見其少加以私銷不絕兼多由海船販運出口錢價因之日昂近日大江南北各府縣旬月之間銀價驟跌每兩僅易制錢一千二百數十文上游皖楚等省情形亦復相同鄰省皆禁運錢出境以致市面愈不流通小民生計艱難商賈即多折閱民間完納丁漕釐課尤爲苦累百事窒礙民

情惶擾時近歲暮生事可虞竊思錢貴由於錢少此乃自然消息之理若出示禁止擡價更滋事端即使向別省購運爲數有限稍事補苴亦無大益此非開其來源終無善策惟有迅速增鑄錢文方足以示平準而靖民心因思臣在兩廣任內時奏明創設錢局以機器鼓鑄制錢製作精好輕重適均現經會商撫臣札飭江甯藩司兩淮運司江安糧道蘇滬釐局各借撥銀四萬兩共十六萬兩分別匯解上海道庫存儲由江甯藩司委員赴滬支取采買上等東洋紫銅及外洋白鉛運赴廣東交由兩廣督臣飭交廣東錢局附鑄制錢二十萬串補

給工火仍照定章銅六鉛四每文計重八分加工趕造鑄成後分批陸續解滬分撥甯蘇淮揚四屬行用展轉流通以便商民惟鑄錢平價亦如買米平糶必有折耗方能便民此項銅鉛工火運費折耗若干將來應請准其據實開報由司道釐局四處分認爲數亦不甚多合併陳明

硃批戸部知道欽此

錢幣宜由官鑄毋庸招商片光緒二十一年十二月二十二日

再竊惟錢幣爲國家大政一國有一國之權即一國有一國之錢從不准彼國之錢行於此國而外洋墨西哥

小國銀元乃充斥於中國初行沿海省分近且流及內地殊與國體內政大有關繫自非亟行自造不足以便民用而挽利權恭繹光緒二十年六月十二日諭旨現在廣東湖北等省均已次第開鑄銀錢南北洋沿海繁庶地方如能招商集股官督試辦實可以濟圜法之窮著李鴻章劉坤一體察情形妥籌具奏等因欽此首慮錢法之日敝而亟杜漏巵繼慮官本之難籌而計招商股終且慮權利之下移而責令體察情形妥籌具奏仰見朝廷慎重圜法之至意伏思歷代以來鑄錢有政行錢有令防私有罰良以事關國計必須官爲鑄造方昭

慎重無准令民間鑄造之舉雖爲銅爲銀體質有殊而其爲錢法則一即近今泰西各國遇事招商獨至錢幣則無論銅錢尼格爾錢銀錢金錢莫不由其國家自造亦無准民間鑄造之舉古今中外無二理也在朝廷之意自係慮購機設局款項繁鉅故擬招商集股惟查鑄造銀元機器廠屋所費並不甚鉅官力有餘無藉於商況商人惟利是趨往往不能遵守定章顓若畫一將來分兩成色必致參差不齊有妨民用不但不能杜外洋之漏卮並與現有之官局有礙是以本任督臣劉坤一專主官辦不主商辦遇各紳商紛紛陳請或稱招集商

股或稱自備資本更有稟奉北洋大臣札委擬在上海設立商局招股試辦之人均經劉坤一以事關國家鑄幣大政斷難假手民間致滋流弊未允所請臣抵任後蘇省紳商又復迭請設立商局亦經臣以錢幣大政統宜官辦等情明白批示各在案第恐他省未及周知一時允准商請實與國家權利有礙相應請旨飭部通行各直省無論何處無論金銀銅何項錢幣如須鑄造統由官辦概不准商人附搭股本更不准商人自行鑄造以重圜法而收利權

硃批戶部議奏欽此

調募各營次第裁竣摺光緒二十一年十二月二十二日

竊查防務解嚴增募各營業經分別裁撤五十七營零四百人先後奏明在案其餘各營隨即酌量情形核計輪船往返程途次第裁遣當將記名提督謝得龍所統之汰留鶴字二營千總金滿管帶裁剩浙軍滿字右營記名提督海州營參將楊文彪所統之健勝五營記名提督譚會友代統之汰留章字正五營記名總兵張騰蛟所統之汰留騰字二營又記名總兵李先義所統之廣義軍五營儘先副將林保所統之廣保軍五營又辦理江南防務雲南提督臣馮子材所部常勝萃字十營

又記名提督張仲春統帶之仲字二營記名提督王衍慶統帶之汰留選慶三營又候補副將唐高斗所統之高字三營又記名提督鄧正峯所統之正字五營又記名提督萬本華所統長勝三營又淮揚道謝元福所帶浦勝馬隊一營又臣標衛隊步勇三百名馬勇一百名自本年八月以後至十二月先後檄飭悉數裁撤又江靖一軍七營除撥歸礮臺充當專勇外其挑賸馬步各營及水雷哨亦即一律裁遣該軍係武毅春字等軍乃多年老營歷年均有存餉應照案加發三關半恩餉以示體恤其江靖軍原管江陰南北岸礮臺即以統領老

湘合字等營記名提督舒永勝塡紮接管並調回現駐
揚州之補用參將章其俊所統合字前營及分駐常陰
沙之合字右營同駐江陰以厚兵力所遺之常陰沙及
五臺山舊壘卽飭瓜州鎭總兵高光効於所統南字三
營內撥出左右二營分往塡紮又江南督標護軍原係
三營經本任督臣劉坤一帶北二營原剩一營臣因軍
事正亟補募兩營增募一營共成中前左右四營經臣
挑練德操千人頗有成效現擬將此千人江鄂各分其
半以便展轉教操現與兼護湖廣督臣譚繼洵商安將
前營調赴湖北另將湖北防營裁減作抵現已另片陳

奏尚餘三營除將挑取練成之五百名併爲護軍右營飭委游擊朱公遠管帶轉相教練別營外尚除挑賸千人計二營均即裁汰又甘肅鞏秦階道李光久帶回老湘五營本應全撤惟該軍前在關外苦戰其中尚有精銳千人因飭裁去三營挑留中前二營飭委總兵劉光才兼統又貴州古州鎭丁槐所部衡字五營飭令裁去兩營半仍留兩營半改爲五底營凡所改之底營係以二百五十人爲一營五十人爲一哨營哨各官照常留用惟勇丁及伙勇長夫概裁其半又記名提督陳湜湘所統之新湘六營又補用副將班廣盛所統之淞防六

營飭令於所部內各裁去一營以補臺勇之餉以上所
裁各營大餉均截至各勇登輪之日止輪船周轉不及
約須明年正月底方能竣事仍按籍隸本省者給恩餉
一月籍隸外省者給恩餉兩月一面由營務處會同籌
防局雇備商輪勻作數撥分赴各該營近水口岸分別
載送各該勇原籍妥爲遣散應繳軍械旂幟責成各統
領及營哨等官如數收回就近解送各局所收儲經此
次裁汰之後江南尚存水陸防勇四十餘營總計臣到
江南後增募補募之營俱已裁除此外尚將江南原有
之營多裁十數營計減去江陰春字等馬步合計八營

吳淞慶字一營忠信智三營老湘三營護軍一營新添者止高光劾三營丁槐五底營實係兩營半丁大文馬隊一營新舊相抵計尚省出十營半之餉可以抵支新增各礮臺弁勇新餉各費較之常年留防營數餉數有減無增其本任督臣劉坤一甫經遣回之山西大同鎮劉光才所部督標親軍五營記名提督楊金龍所部護軍二營係由劉坤一咨送留防應否裁留仍俟劉坤一回任後酌度辦理又徐州鎮陳鳳樓所部馬隊三營自奉調北上後已飭徐州道署徐州鎮照原餉之數分募馬步各隊填紮現聞陳鳳樓一軍仍回徐州此軍係屬

重出應如何裁留併俟本任督臣劉坤一酌量辦理

硃批該部知道欽此

護軍前營調鄂教練片 光緒二十一年十二月二十二日

再江南省城本有護軍防勇三營經本任督臣劉坤一揀帶兩營隨征時值防務日亟由臣補募兩營增募一營共成中前左右四營均經奏明在案嗣欲開練德操先於此四營內挑選千人先令洋弁試行教練現已半年其步伐整齊槍礮嫺熟頗有可觀茲臣蒙恩飭回湖廣總督本任湖北居長江上游會匪出沒武備尤關緊要第鄂省財用支絀無力招延洋弁而江南現已選募

新軍十二營皆用洋弁管帶操練諸事自覺裕如茲擬將練成千人分半留江併爲護軍右營接續訓練即以前營五百人調赴湖北合其轉相教習以開風氣其到鄂之後應給餉項由鄂裁省原有之營抵支已與兼護湖廣督臣譚繼洵商妥其未練之護軍兩營即行裁汰已於另摺詳陳

硃批著照所請該部知道欽此

爲朱洪章請卹摺 光緒二十一年十二月二十二日

竊據接統章字營記名提督譚會友率同合營將士章字後營營官記名總兵劉本桂右營營官儘先副將龍

福森左營營官儘先副將黃青雲前營營官世襲雲騎尉朱仁昌記名總兵劉艮壽儘先叅將姜世珍等呈稱已故章字營統領記名提督開缺雲南鶴麗鎮總兵朱洪章貴州黎平府開泰縣人年十九以勇丁隨前湖北撫臣胡林翼勦匪黎平咸豐三年以外委補用胡林翼奉旨赴湖南北軍營會勦即令該故鎮募勇千人由鎮遠會京口時侍郎曾國藩方規岳州議以提督塔齊布攻湘潭胡林翼趨常德該故鎮從征賊燒營遁遂收常德府城攻澧州克之七月胡林翼趨岳州該故鎮合湘軍力戰遂復其城四年七月又從塔齊布克武漢二府

及興國大冶等州縣復半壁山追賊至田家鎮又復黃
州蘄州蘄水黃梅各郡縣五年曾國藩檄該故鎮副畢
金科統二千八名長勝營畢金科陣亡洪章統其軍駐
饒州九年六月隨曾國荃復景德鎮浮梁縣曾國藩復
檄擇所部精壯千人隨曾國荃攻太湖克之奉旨免補
守備擢都司賞戴花翎檄赴安慶助勦力戰克安慶省
城奏奉諭旨朱洪章克復安慶尤爲出力著免補遊擊
以參將仍留湖南補用賞加勤勇巴圖魯名號九月拔
無爲州同治元年二月復巢縣又復和州隨克東西梁
山乘勝克金陵各關隘進逼城南雨花臺賊抵死出拒

以地道攻塌營濠該故鎭督衆堵塞烈燄橫飛兵弁數百一時俱燼該鎭僅以身免計賊圍營四十六晝夜微該故鎭血戰死守大局幾敗垂成奉旨免補副將以總兵記名簡放賞加提督銜又連復孝陵衞天保城地保城遂成合圍擣穴之計奉旨賞給一品封典金陵爲賊窟穴已十餘年內既死拒外又百道來援我兵環而攻之連營數百並頓城下鑿地三十餘處均爲賊覺精銳傷亡疾疫繼作詔書促迫督師焦勞該故鎭與前河南歸德鎭總兵李臣典奮厲不衰該故鎭屢出奇謀應變破敵始克支持全軍圍攻大局同治三年六月十五之

夜地道成曾國荃集羣帥問作軍鋒者諸將默然該故
鎭乃獨請先分千四百人爲二隊至龍脖子合人負生
草一束塡壕發火轟塌城垣二十餘丈該故鎭首躍以
登各隊肉薄繼進登陴回顧頭隊敢死士四百悉焚灼
焉後當時平重過其地該故鎭必愴然涕下哀感同袍
春秋伏臘必親祭之如喪所親曾國荃督兩江爲樹豐
碑紀其事其得人死力蓋有由矣金陵敘收復功該故
鎭固應第一乃以李臣典積勞先歿蕭孚泗名位居前
該故鎭抑而爲次或諷其向幕府自陳該故鎭夷然不
屑也有功不伐時論尤多之三年七月十八日奉上諭

提督銜記名總兵朱洪章克復江南首先登城生擒僞王洪仁達僞忠王李秀成二逆首異常出力遇有提鎭缺出請旨先前簡放賞穿黃馬褂世襲騎都尉罔替欽此是該故鎭爲首功已在先朝鑒照之中矣嗣奉旨補授湖南永州鎭總兵調補雲南鶴麗鎭總兵彈壓地方和輯兵民所至俱勤其職越南之役隨前雲貴督臣岑毓英出關助勦光緒十四年十月因病開缺十五年正月病痊銷假經前督臣曾國荃奏留兩江委辦海防營務處十六年三月署福山鎭總兵十七年六月統領江蘇留防水師全軍十九年二月委署狼山鎭總兵二十

年十一月東洋搆兵經臣委辦兩江營務處令其招募章字軍十營防守吳淞本年正月以浙江之乍浦屢有警信乍浦與蘇境毗連遂調駐金山衛兼顧浙防閏五月十五日病歿防次理合呈詳奏卹等情臣查朱洪章從征江南身經百戰功績最多其曲折經營不能悉紀該提督譚會友等第舉其攻克城邑之尤著者臣念該故鎭天性忠勇智略無倫起家邊徼無里閈援引之力賫性木彊落落難合獨以謀勇兼備首克名城策名中興始終軍旅跡其生平成功不居抑然自下有古名將之風承平三十餘年宿將凋謝當日偏裨之選類多洊

膺專閫或且擢任封圻惟該故鎮以總兵起病之後迄未真除當夫海警乍聞聞鼙思帥臣百方搜采殊罕其人惟該將威望允孚紀律嚴肅垂聲江表羣望所推是以委以江浙之交界以折衝之任方冀其立功報國爲後起諸將之楷模詎意志決身殲賫恨入地臣固痛失指臂之助益爲國家惜此人材伏查原任歸德鎮總兵李臣典前福建陸路提督蕭孚泗皆與該故鎮同功一體之人並以積勞病歿仰荷加恩予謚生榮死哀今該故鎮以死勤事其前後功績正與相埒應如何優予飾終用勵勞藎固非臣下所敢妄請至其功蹟卓然不可

泯沒合無仰懇天恩仍照提督軍營立功後病故例從
優賜卹並宣付史館立傳並附祀原任大學士曾國藩
兩江總督曾國荃湖北巡撫胡林翼專祠以慰忠魂而
昭激勸

硃批另有旨欽此

爲劉鶴齡請卹摺光緒二十一年十二月二十二日

竊臣前於上年十二月間因江南海防吃緊奏飭署湖
北宜昌鎮總兵記名提督劉鶴齡前赴黔蜀之交招募
鶴字軍六營來江嗣該提督募集成軍其時北路軍情
正急晝夜趕辦同抵宜昌遽於本年三月初一日積勞

受寒舊傷舉發在途次病故隨電飭該提督舊部署宜
昌鎮總兵記名提督謝得龍代統來江均經奏明在案
惟查該故提督劉鶴齡久歷戎行忠勇廉樸生前戰績
行誼有足多者敬爲我　皇上陳之臣查劉鶴齡由武
童投効原任貴州提督田興恕軍營咸豐八九年間隨
征江西貴州始擢把總十年逆賊石達開圍寶慶急軍
中募突圍乞援者鶴齡從間道十日達省卒隨援軍解
圍由是知名旋從原任湖南巡撫臣駱秉章軍拔貴州
貓貓山賊巢洊擢都司并賞花翎滇匪竄蜀髮逆繼之
駱秉章督師入川鶴齡初隸蜀軍道員張由庚部克新

甯縣解綏定城圍因與張由庚不相能改隸楚軍道員曾傳理部遂領果毅副前營同治元年解綦江城圍擢遊擊賊首周紹湧西竄蜀軍迎戰毋間橋軍覆張由庚被圍鶴齡請於曾傳理率所部援之奮戈突前揮隊衝擊賊死拒鶴齡三蹶三奮終奪橋隘胸足皆傷復分隊抄賊後大軍乘之賊始分竄陣斬偽元帥方天雄偽將軍藍朝柱等於是蜀軍圍解兩軍大和張由庚亦釋嫌修好同解眉州青神嘉定之圍收復高珙丹稜長甯各城擢參將勦平周紹湧巨股生擒石達開加副將銜是時蜀境略平生番猓夷越界出擾鶴齡駐防大渡河身

入夷巢宣示恩信申明約束察究互市平其爭端諸夷帖然歸順粵逆自河南竄陝漢南軍無統將紛潰入川鶴齡以千人死守靑石關原任陝西撫臣劉蓉督師奏派充新軍左翼長隨復漢南郡縣賞烈勇巴圖魯名號關陝既平移師援甘肅軍及階州以地雷轟其城城垂克賊巷戰死鬬地道復塞鶴齡裹創登堞軍始畢登斬賊將蔡昌齡擒偽啟王梁成福擢副將再賞勳勇巴圖魯名號回防蜀邊五年黔中苗教匪擾川境鏵尖山民團王正仲貳於賊鶴齡統軍殲其巨憝川境肅淸以總兵升用時天下皆就平獨黔滇糜爛廷議川楚合勦四

川督臣駱秉章以道員唐炯統黔滇軍務鶴齡副之進
克水源溝楂木圓老巢適楚軍易統將部勇索餉大譁
時北岸教匪與內苗句結分道出援我師新集勢頗危
岌鶴齡出三千金濟之約合力擊援賊收復偏場擒斬
僞信王田應武軍師王禮庭七年擢總兵交軍機處記
名廟壩巖阿黃白號教匪起鶴齡派兵往勦又分兵下
觀雲山平數十寨自督全部冒暑渡烏江復甕安縣城
收降眾數千留養軍中責以攻賊烏江北岸數百寨皆
平疫厲大作將卒病十七八鶴齡拊循激勵夜抵玉華
山襲擊平之詰朝大霧伏兵山谷率死士直搗賊壘四

山響應賊大驚潰斬賊首王起凡哨官楊正洪掠降賊衣物斬以徇降衆感服爭願効死鶴齡益善撫之於是上下數百里賊悉送款降是年擢記名提督賞換法什尚阿巴圖魯名號乘勝攻尚大坪破之擒教首劉義順檻送成都教匪平賞穿黃馬褂再交軍機處存記八年進勦苗疆殄斃要逆攻拔數百寨克復靑黃餘甕重安等城賞白玉翎管搬指大小荷包鶴齡愈益感奮冒冰雪渡重安江攻勦香爐山甕谷隴冷藍鐵城九龍山雷公山牛皮箐盡克苗中天險兵勢方順會黔師潰於都勻楚軍敗於黃飄蜀軍四面受敵古州黎平生苗復熾

後路鶴齡斂師固壘力保糧道是時三省震驚鶴齡以遊隊調勦陣斬偽牛王及逆首張老熊金杠杠包大肚楊矮子等牽綴苗寨俾黔楚兩軍從容整理會駱秉章歿鶴齡全軍遣撤十年黔苗大股復出署四川督臣崇實飛章奏統下游防軍甫抵軍總兵姚美倫戰歿鶴齡躍馬渡河奪其屍爲賊所困右頰中槍落水浮沉四十里始得撈救僅六日而蘇用是假歸奉母不復再出臣任湖廣總督時訪知其人奏調來鄂委統襄河水師以獲會匪頭目功經臣保送引見仰蒙召對發湖北差遣仍記名簡放查該員素性廉儉而慷慨好施在川所領

公費於原籍漵浦建陣亡將士昭忠祠並置祭田五頃在黔軍時因火器不利捐萬金以購洋槍此皆見諸疆臣奏報均有可考故該員從前戰績猶爲尋常將領所可幾而其不營私財一以廉勤感孚將士固非時俗他將所能比擬也方今習俗波靡廉將爲難此次奏調該提督統軍來江原以深悉其樸勇清操欲藉以激厲諸軍挽回風氣豈意其未及臨敵遽爾病故行次洵堪嗟惜茲據該部將弁聯銜稟籲奏䘏前來合無仰懇天恩俯准將劉鶴齡照提督軍營立功後病故例勅部從優議䘏並請將該提督生前戰績宣付史館立傳以慰忠

勤

硃批另有旨欽此

張文襄公全集卷四十一終

吉林慶珍校

張文襄公全集卷四十二

奏議四十二

裁減制兵酌擬辦法摺光緒二十一年十二月二十六日

竊臣等承准軍機大臣字寄光緒二十一年六月初六日奉上諭戶部奏需餉孔殷謹陳辦理情形一摺覽奏均悉裁減制兵一條擬令各省挑留精壯三成其餘老弱一概裁撤著該督撫各就地方情形悉心妥籌核實裁汰奏明請旨辦理不得瞻徇遷就畏難苟安僅以一奏塞責等因欽此近准戶部咨以減營兵核餞糧整頓釐金三事爲最要奏准咨催覆奏等因臣等查江蘇六

十八營現存制兵二萬五千七十名內抽練新兵六千九百三十名裏河內洋外海水師三千二百四十五名陸路存營差操兵五千三百名分設塘汛八百五十六處支食馬餉之汛弁五百八十名汛兵九千一百二十四名每年需餉銀四十四萬八千三百餘兩米折銀一十一萬一千八百餘兩安徽省額兵一萬二百四十二名內挑練兵四千三百二十名存營兵二千八百七十五名分設塘汛二百八十七處外委額外二百二十三名汛兵二千八百二十四名每年需餉銀十五萬八千一百餘兩米折銀二萬八千一百餘兩江西省現存制

兵一萬一千九百八十四名內挑練選鋒兵二千一百名存營兵六千三百十名分設塘汛六百八十處汛兵五千六百七十四名每年需餉銀十七萬零六十六兩米四萬三千一百四十二石零耗費如此之鉅然而歷年蕩平內寇捍禦强敵未聞大得綠營之用蓋由餉項既薄積習尤深差操則祇爲具文遇事則但索規費即綠營中亦未嘗無忠勇之將敢戰之兵然而牽率混合於疲軍驕卒之中則雖有奇材無由振拔自見現當亟圖自强之際自應遵旨減額節餉以爲練新軍購利械之資惟綠營沿襲二百數十年久已安常習故若裁汰

過驟不惟失伍者窮困可憫且於軍情治理窒礙亦多自應體察地方情形熟權利害分別妥爲籌畫以期於簡要而易行謹就臣等管見所及竊擬辦法五條敬爲我　皇上陳之一曰官弁不可裁綠營大小將弁乃兵勇進身之階現當講武練兵之際戰陣有功及緝捕出力者惟恃保舉官階以爲獎賞若官缺裁減太多無以爲鼓勵之具勇夫氣沮宿將驚疑於武備要圖實多妨礙故由鎭將以至外委額外一員皆不可裁若兵數裁去七成則官弁太多不能全留似有未便一也一曰練軍不宜裁既已挑集成軍餉既較優人亦較壯若訓練

有方亦尙可用且提鎭所駐皆有練軍正宜壯其軍容以資鎭攝二也一曰存營之兵不能裁實缺將官以至都守若無存營之兵則將備無所事事於政體有礙且餉本不多留之亦可充緝捕彈壓之用三也一曰零星汛兵可裁每汛或十餘名或三五名既不能操練備戰亦不能捕盜緝匪然合計餉亦不少擬查明分防各汛凡千總把總所駐之地或關津或鎭市必是略關緊要需人彈壓者將千把本汛隨身之兵不裁其分駐外汛並無千把駐所之兵全裁其裁者發給一年恩餉恩米令其自謀生理查向來綠營兵丁充補者皆有頂脚一

項名目或名項籛係幫補前手革故兵丁之費或銀十餘兩或銀數十兩各省大略相同惟數目多寡不等得此恩餉恩米兼可彌補向來墊出項脚之費其協防之外委額外一概撤歸本營當差仍留其額缺及廉俸以爲升轉之階馬兵亦全不裁以爲兵丁拔補之階四也一曰江省水師可酌裁江蘇水師分外海內洋裏河三項關涉海洋者其船係領江廣艇兩種船身較大來往海濱捕盜緝梟雖不能如輪船迅利尚覺有勝於艇惟同治七年前督臣曾國藩奏定江南水師營制之日曾於蘇松狼山福山三鎭留有備撥輪船兵每鎭各六千

名至今三鎭既無輪可帶此兵虛留無用自應汰除太湖之濱港汊紛歧現正當蘇浙兩界盜匪日肆之際太湖水師尙可協助勇營此項自不宜裁惟太湖水師有勇營七營又有綠營太湖水師左右兩營事涉歧出責任不專應如何歸併整頓或著重水兵或著重水勇應再妥籌專案奏辦以免重複虛糜除太湖外裏河水師若淞北營副將淞南營遊擊各止舢板十數號轄境十餘州縣延袤數百里毫無實用亦可裁除查江蘇藩司所屬州縣辦公率皆寬裕擬令各該州縣就地籌款酌量募勇配船巡緝一縣僅養兩三船費甚有限而可調

度應手粵省廣州所屬之副參遊以至防汛千總大率皆有自行捐備之艇船緝勇況州縣之力當易辦此至該兩營將官雖無船可帶然太湖水師勇營船隻尚多亦需員管帶似可派赴太湖水師勇營酌配數船令其幫同巡緝五也如此辦法兵數約可裁汰三成餉米合計江蘇每年約省銀十萬兩安徽每年約省三萬數千兩江西每年約省六萬數千兩三省合計可省銀二十萬兩尚不致紛擾生事而辦法亦甚簡易至於營兵向來解餉解犯及看城門倉庫等雜差本來有名無實向係州縣派差派勇經理其有無疏虞全視州縣所派之

人能否得力責成仍在文職以後兵數既少應將營兵雜差蠲除專心操練外汛疏防武職免議至彈壓四鄉地方及一切雜差責成州縣自派捕役民壯練丁勇丁為之轉可免汛兵生事掣肘綠營公文本少以後准附驛站鋪司人等遞送無庸塘兵於公文亦毫無窒礙以上五條大指所在不外乎裁散不裁整裁兵不裁官之兩端臣等往返籌商意見相同其未盡事宜應俟奉旨後再由各省詳晰核計分別奏明辦理

硃批該部議奏欽此

衍聖公府祀田查明撥補摺 光緒二十一年十二月二十八日

竊臣准戶部咨光緒二十年十一月初四日內閣奉上
諭翰林院侍讀王懿榮奏請飭整理衍聖公府地產一
摺據稱衍聖公府各項地產載在會典事例及闕里文
獻考頃畝甚詳前次巡撫張曜查出江蘇銅山沛縣一
帶涸田未及具奏請飭查明撥補等語衍聖公府田產
既有官私載籍可憑自無難確切履勘著戶部行知兩
江總督江蘇山東各巡撫按照原奏各節調齊卷冊分
飭查清如數撥補據實具奏欽此相應鈔粘原奏恭錄
上諭行文遵照等因咨行前來疊經札行江甯藩司會
同徐州道查明辦理並加委江蘇候補道于寶之帶同

本任沛縣知縣馬光勳前往會同徐州道沈守謙督飭
銅沛兩縣傳集原稟人等引勘查訊飭令認眞查辦去
後茲據該道等會稟並藩司瑞璋詳稱檢查細核銅沛
兩縣及山東魚臺縣交界地方向有微山昭陽兩湖咸
豐元年黃河豐工決口濱湖田地被水淹沒四五年間
黃水退涸變爲荒田適山東曹濟等屬客民來此墾荒
立團自衛除魚臺外共有唐團北王團北趙團南王團
南趙團于團睢團侯團刁團等八團復因刁團及南
王團通捻經前督臣曾國藩奏明驅逐將退出之地概
充兩縣學田俱招土民領種所留唐趙等六團及續分

之南趙分團由道設局委員收租與同治年間沛民領種新團並以後續墾地租均充徐防軍餉歷年均奏銷有案此外尚有各團外丈增之地及新涸續涸各地畝距湖較近常被淹浸豐歉無恆有收則租價較多被水則分文無獲均係撥充地方善舉書院等項分歸道府縣營員承管至衍聖公府祀田係於元至元三十一年撥有沛縣秦家莊六十頃刁陽里三千大畝載明元碑我朝順治初年即被湖水浸溢僅存秦家莊三十頃餘未歸復嗣因全田被淹於嘉慶十七年經前督臣百齡飭撥八大頃零有復沛縣祭田碑揭可考同治初年又

因撥地被黃水沖沒經衍聖公府咨查補還曾由前徐州道高梯傳詢公府屯戶黃振綱等據稱刀陽里秦家莊祀田本有石界現在兩處地畝均淹成湖等語由縣會委復勘無異同治八年稟奉前督臣曾國藩在沛縣百頃公田內撥補八頃仍令沛民耕種由縣每年代征租錢一百四十四千文光緒十六年前督臣曾國荃准山東巡撫咨江省僅沛縣秦家莊祀田六十頃刀陽里即昭陽湖三千大畝載在元碑久經淹沒無存咨請撥還等語則淹沒無存皆有案據第既奉發圖冊自應傳證勘訊以昭核實當經該道等飭傳公府遞禀之劉方

仁朱宗廉及銅沛各董質訊據劉方仁供向未領種湖田伊因患疥成廢不知何人揑名塡冊赴公府遞稟其同稟列名之孔獻東等伊均不識據朱宗廉史其元王慶芝供祀田多寡坐落何處伊等均不知悉亦不能指出確據帶引履勘質之銅沛各董李玉崙唐驥鑾等僉稱伊等自咸豐年間來團墾荒後不知何處有公府祀田伊等亦未造冊具稟至冊造地畝數目核與伊等底冊不符等語其未到之獨山屯官唐錫鑿等或已先病故或無處查傳應無庸議蓋若輩遞稟乃係私圖領地任意譸張并非眞爲祀田起見是此項圖冊已不足信

剁沛縣秦家莊刁陽里兩處祀田經該道等查訊明確均已淹沒湖心並無寸土惟既欽奉特旨飭令撥還謹擬循照元碑所載秦家莊六十頃刁陽里三千大畝如數補還計一大畝即江省之三畝除同治八年已撥八頃外其餘一百四十二頃以各團上則之地撥補湊足一百五十頃查該處團內團外上則之地歲租有每畝征錢八十文者有征錢百餘文者今合每畝均作錢一百文核計以昭優厚每年共計租錢一千四百二十串統由徐州道就他項充公湖田租價之內酌量撥補湊足此數圑戶不得加租惟各團租戶承種已久舍此別

無謀生所有現撥各租應仍由官局征解按年由衍聖公派人赴徐州道領取不必指撥何處田地以免更佃換租另啟爭端至此項團租撥出後徐防餉需如有不敷應由該道另行籌措稟明辦理等情詳覆前來臣查徐州境內孔子祀田久已浸入湖中現經查明實係無址可考伏思我朝尊崇先聖邁越前朝在元代撥給祀田尚且如此豐厚若竟聽其淪於湖水不為之設法補還不惟有關闕里之馨香亦不足仰稱皇朝之恩禮令飭據該司道等設法通籌如數撥補並為釐定租額按年赴徐州道支領則款既有著與民無爭庶可垂諸久

遠永無短欠以上副　聖主尊重師儒聿修祀典之盛

意

硃批戶部知道欽此

撥款疏濬江皖豫三省河道摺 光緒二十一年十二月二十八日

竊照河南黃河支流之減水河洪河自虞城夏邑永城經江蘇之碭山蕭縣以達於安徽宿州靈璧泗州之睢河而注於洪湖其間支河湖港紛歧四出而皆下匯於睢河乾隆年間以睢河不能容衆水導睢河為三股有北股中股南股中股為睢河正流咸豐之初黃河日益淤墊漸將改徙豫江皖各河亦逐段淤阻春夏水潦大

至無從宣洩泛溢爲害各屬災民蕩析離居不堪擊目而尤以永碭蕭爲尤甚民不堪其患則決梁埂以鄰爲壑械鬬戕生積年相尋命案至不可枚舉同治年間建議疏河委員迭勘下游持論恆以河流注於洪湖洪湖匯淮入海之故道既塞洪湖亦淤必先疏其入海故道而後由泗州以上溯永碭之河節節疏濬始無泛濫倒漾之虞第縣亘千里工程過大籌款彌難至今垂三四十年屢議屢輟迄無成功而小民罹於水患亦至今三四十年而未有已也本年徐州道沈守謙禀復以碭蕭災民迭年困苦情形爲言請力籌修河之舉經臣派委

江蘇候補道李振邦前赴徐州暨皖省下游會同該道沈守謙並鳳潁道王定安鳳陽府王詠霓妥議勘辦茲據該道府往復籌商勘估工程先後稟復據稱永碭蕭工程較短亦不必別籌改修之法第就原河加濬深廣需費二三萬金就地籌捐可以集事其皖省工程如仍持昔日疏治洪湖之議斷難收功且查洪湖湖面寬廣足以容納眾流無虞潰溢原可無庸疏濬而從前屢以濬河為言實由下游靈泗北境故道壅塞高等平地居民業多耕植兼有墳墓泗州不願上游挑濬故道遂以洪湖未濬相諉現議改道辦法導北股河之水以達於

靈壁縣之岳河導中股與南股河之水合流入宿州之運糧溝以達於澮河而運糧一溝恐不能容南中兩股之水則治陀河·溝以復其舊使各河之水皆得順軌下注於洪湖有所歸宿不致橫溢則各屬水患從茲永息惟工款艱鉅估計經費不下十萬金皖北貧瘠異常就地斷難籌捐庫儲復無閒款可撥擬請將查抄已革總兵衛汝貴典產變價撥作工費等情臣查事關三省水利既經該道府勘定亟應及時興辦未便以皖省之款難籌工復中輟致仍受昏墊之災至衛汝貴各產本係抄完軍餉第此項河工於民生利害所關甚鉅以之

移作工費尚係以公濟公事屬可行惟前經迭飭各州縣將所抄衞汝貴典產招商承頂變價現惟睢甯允隆邳州允祥兩典出頂餘仍接替無人臣現嚴飭各地方官廣爲設法趕緊招頂變價擬於中湊銀十萬兩以爲皖北此項河工之需此款卽發交鳳潁道督同鳳陽府撙節動用一切收支認眞經理事竣核對造冊報銷除飭徐州道暨鳳潁道鳳陽府趕緊會商定期開工其皖省河工未盡事宜並由該道府隨時妥籌稟辦務期盡善而底於成並咨河南巡撫臣飭令永城縣一體舉辦外所有撥款疏濬江皖豫三省河道以興水利而除民

患緣由謹會同江蘇巡撫臣趙舒翹安徽巡撫臣福潤恭摺具奏伏祈聖鑒

硃批著照所請該部知道欽此

通海設立紗絲廠請免稅釐片 光緒二十一年十二月二十八日

再臣欽奉諭旨飭令招商多設織布織綢等局籌款購置小輪船十餘隻專在內河運貨以收利權遵即由臣派委江蘇糧道陸元鼎等會同在籍紳士降調山東巡撫任道鎔前國子監祭酒陸潤庠在江甯蘇州上海三處設立商務總局酌量地方情形增設紗絲各廠茲查通州海門爲產棉最盛之區西人考究植物推爲中國

之冠各處紗廠無不資之涎視已非一日近日洋紗內灌通海鄉人利其勻細轉相購買參織土布每年銷耗四十餘萬金若不亟就該處興辦紗廠則民間此項漏卮無從而塞而日本新約有准其工商至各口岸城鄉市鎮任便製造之條難保非意存侵越且查通海近年所產蠶繭亦漸向旺非并紡紗繅絲兼舉尤恐有顧此失彼之虞查通州在籍紳士前翰林院修撰張謇向來講求時務情形較熟當經函商力籌護持小民生計杜塞外洋漏卮之策屬其邀集紳商剴切勸導厚集股本就地設立紗絲廠以副朝廷自保利權之至計茲據通州

知州汪樹堂海門廳同知王賓會詳據商董潘華茂等
呈稱就地購花舉辦成本較輕集事較易願在上海通
州海門等處集股六十萬兩就通州近江地方設立紗
絲廠議章請辦臣查通州處江海交匯之區近上海通
商之埠邇來風氣大開鄉民耳目尙不虞其不習而設
立機廠事屬創舉一切章程必應詳細核定臣督飭司
道將該商等所禀章程逐一考核均屬可行應照上海
機器紡紗織布各廠奏定章程只在洋關報完正稅一
道其餘釐稅概行寬免除由臣批飭招股興辦外理合
附片陳明一面將該商等禀請核定章程咨送總理衙

門備案

硃批該衙門知道欽此

保薦人才摺并清單　光緒二十一年十二月二十九日

竊照上年閏五月十三日欽奉上諭令內外大臣保薦人才當經臣敬舉所知於六月內奏陳在案竊惟人才必由訪求而才守必經實驗半年以來臣於兩江所屬各官詳加考求復就平日所知與夫衆論交推者詳加考證謹就確知深信者臚舉數員以備朝廷裁擇其間才器雖不盡相同而要必以人品端謹切實有用者爲歸以期無拂於以人事君之義至於應如何甄錄擢用

之處聖明自有權衡謹繕具淸單恭呈御覽

謹將遵旨保薦人才各員開具淸單恭呈御覽

湖南按察使俞廉三器局端誠才識諳練治軍精密遇事確有定見不肯依違臣前在山西與該員共事有年頗知其深洵爲兩司中不可多得之員

安徽徽甯池太廣道袁昶學優才長志趣淸遠地方公事極勤劬而極敏速向在總署當差多年博通洋務任蕪湖關道後於洋關稅務司及領事等俱能駕馭有法操縱合宜而在任裁汰陋規浮費萬餘金儉約刻勵其廉潔可風尤爲人之所難

奏調江南差委分省補用道黃遵憲學識賅通心思沉
細洋務素能精心考求近日委辦五省教案先辦江
省各案皆係積年膠葛之件與法領事精思力辯批
卻導窾該領事頗就範圍挽回甚多已咨明總署有
案是其長於洋務確有明徵堪勝海關道之任
奏調江南差委江西候補道惲祖祁才具幹練任事勇
往其性情伉爽不避嫌怨絕無官場積習洵為有用
之才
在任候補道江甯府知府李廷簫品格端重操守清廉
察吏嚴明政事勤練江南官場公論推為正人該員

歷任河南江南兩省首府將及十年資望最深在今日知府中實爲卓然拔俗之選任以監司設施必有可觀

江蘇候補道朱之榛才猷明練綜覈精詳在蘇三十年本省吏事民事最爲熟習透徹屢署司道管理釐局甚久遇事實心整飭專爲裨益公家起見江蘇官場習氣安逸敷衍瞻顧情面者居多如該員之勤職認眞實不易得

江蘇候補道志鈞心細才長能知政體委辦湖北督銷局於鹽務利弊分肌擘理委曲透達實力整頓鄂邊

兵單梟熾該員自行節省籌款添募勇營訓練督緝
嚴核分銷各員不徇情面分銷遂無虧欠課價之弊
歷年該局總辦多有虧挪商捐經費之事該員裁節
浮費歲省一萬三千餘兩以後永杜新虧察其志趣
才識在江蘇候補道員中誠爲出色之選
甘肅慶陽府知府徐慶璋才長力果膽識俱優在遼陽
州任內平日深得民心上年以來糾集團勇力禦東
洋屢挫凶鋒功績卓著海內皆知較之當年在津力
抗洋人之石贊清戰功尤偉今已蒙特達之知簡擢
知府近來士氣頹靡武臣怯懦當此力圖自強蒐羅

人才之時如該員之守邊有功者儻再蒙朝廷破格早予擢用則人心咸知奮厲似爲鼓舞羣才之要道

奏調湖北差委分省補用知府錢恂學識淹雅才思精詳平日講求洋務於商務考究甚深嗣兩次經出使大臣奏帶出洋經歷俄法德英諸國並此外各國亦經該員自往遊歷於外洋政事學術確能考察要領貫澈源流期於有裨實用不僅傳說皮毛以炫異聞臣所見近日通曉洋務之員其密實知要未有能過之者凡委辦一事必能澄心渺慮審度時勢裁斷敏速能言能行實爲切於時用之長才

江蘇候補知縣薛培榕操守廉潔才具精練該員於光
緒十一年臣在粵時奏調赴粵差委委辦槍彈廠旋
委辦銀元局錢局每年款項出入以數百萬計局員
雖多緊要責成全在該員一人綜理微密稽核勤苦
近年盈餘銀數十萬兩可謂卓著成效臣先經奏調
赴湖北差委已奉旨允准前兩廣督臣李瀚章奏留
不令赴鄂嗣後屢經電商不允昨與兩廣督臣譚鍾
麟電商仍復堅留不遣其爲倚賴可知如該員之長
於機器製造精於理財而操守如此清廉者近日實
爲罕覯

旨留中欽此

馮子材撤防回粵片光緒二十一年十二月二十九日

再督辦欽廉防務雲南提督馮子材前年冬間臣因江南海防緊要奏請飭令募軍來江防扼前敵海口獅子林一帶地方奉旨張之洞電奏請飭馮子材募舊部粵勇十營速來江南辦防等語即著該督電知馮子材照數招募迅赴江南辦理防務欽州一帶防營並著知照李瀚章另行派員統帶欽此該提督於上年三月十四日統軍到江晤談時矍鑠猶昔慨念時艱忠勇奮發毫無畏阻與他軍統將迥然不同其時因海州戒嚴商令

暫紮鎭江以備聞警馳赴並先行輕騎馳往海州察看諸軍情形均經會銜奏明在案鎭江係該提督咸豐同治年間立功之地士民聞其再到歡慰非常他將領所部粤勇十數營及別省勇營聞該提督到江士氣皆形振奮駐鎭將及一年紀律嚴明操練認眞官民悅服該提督素性廉介淡泊待其部下將士一秉至公故法令雖嚴而軍心極爲帖服固結且於防務大定後派所部將弁勇丁幫同修理鎭江府城工極爲勤勞該提督係奉旨辦理防務之員與尋常統領不同茲當全軍遣撤回粤自應專案奏明竊思該提督原係督辦廣東欽廉

防務因其籍隸欽州威望久著深得民心軍心邊境賴以安謐聞近年來法人於邊界屢萌窺伺動生枝節似尤須宿將坐鎮以懾敵謀而定民心實於邊防有益今該提督囘粵以後是否仍令督辦欽廉防務之處相應聲明請旨飭下兩廣督臣暨該提督欽遵辦理

硃批馮子材仍著督辦欽廉防務欽此

酌撥槍礮解歸湖北片 光緒二十一年十二月二十九日

再臣於上年九月間在湖北奏撥湖北糧道庫銀十萬兩宜昌關稅銀十萬兩並電商戶部准撥江西協解銀二十萬兩江漢關湊撥銀二萬兩共銀四十二萬兩向

外洋訂購快槍快礮各件接濟北路前敵各軍臣奉命
來江各槍礮始陸續運齊俱已由江南點收分別撥解
北路及江省防營應用並飭發金陵軍械所儲存候撥
所有槍礮價款除在湖北已撥付外尚餘各處找解餘
款十四萬八百餘兩均係解交江南籌防局列收以備
貨到找價之用各在案查鄂省籌措鉅款購械供軍因
其訂購在先運到較早不惟接濟前敵即江南各防營
當軍械未到之時即係將鄂購各械分撥應急此時防
務竣事自應分撥若干歸於鄂省方昭平允查江省精
械甚多軍械所房屋亦有堆存不下之勢且恐委員人

等兼顧不遑臣前奏以爲鄂省四達之區南北適中援濟各路甚爲活便近日各路散勇回楚會匪潛滋又值湘省旱荒西陲未靖荆襄武漢據形便之地不宜無所儲存以備緩急似應酌量分撥軍火解歸湖北善後局收存備用不惟情理允協且於大局亦有裨益查江南現存快槍八萬餘枝大中小快礮四百四十餘尊其由北路遣撤各營收回者尚不在內後膛單響者亦不在內茲酌量分撥於江南現存德國小口快槍八千枝內分撥槍三千枝彈一百五十萬顆比國馬快槍二千枝內分撥馬槍一千枝彈五十萬顆中小快礮四十五尊

彈六萬八千三百顆合計價值銀四十一萬餘兩較之
鄂省撥款尚屬有絀無盈
硃批著照所請該部知道欽此
限制租界嚴禁侵占摺光緒二十一年十二月二十九日
竊惟上海爲中國第一口岸其地處南北兩洋之交衝
握中外各商之樞紐欲振中國商務必自上海始上海
爲各國僑處應行整飭防閑之事甚多而今日急務則
莫如限制洋人於租界外占地一事爲最要若不亟籌
堵截之法則日闢日多上海縣城外及寶山縣濱海地
方悉成洋界流弊無窮不堪設想前據江海關道黃祖

絡禀稱聞英國擬自滬北泥城橋界外跑馬場直達靜安寺沿蘇州河而下至新閘法人由八仙橋界外起到徐家匯止均欲劃歸租界較原訂之界大至數倍聞該領事已詳公使當經電達總理各國事務衙門向該公使駁阻在案查上海有英法美三租界法界居中其地略小英美居外其地俱大租界之中洋商自用有限轉租華民以實之戶口已不下二三十萬現在法界之地無可擴充惟南市一帶與之毗連幸有十六鋪橋爲限該處華民不肯賣與洋商堅持甚力現經奏明由官自築馬路正爲力杜侵越英美兩界地既散漫四處可通

繁盛之區市廛已滿而界綫之外仍復擴充無禁起造洋房按圖英界以泥城橋爲限今則由泥城橋外直達徐家匯等處十數里皆有馬路通行此英界之所占也美界定綫最後尤無限制同治初年所租止九百餘畝嗣後美領事西華不商關道自畫界限將未租民地圈入萬餘畝光緒十九年十月經本任督臣劉坤一飭江海關道與美領事商議將界綫內東北一帶未租餘地收回二千六百畝咨明總署在案而於西北一帶界外所占之地未及清釐查美國領事自立界石雖在蘇州河邊而該河裏面之地今亦起造洋房此美界之所占

也又該河西岸大王廟一帶至萬航渡等處十餘里與其中路由虹口達江灣至吳淞三十餘里亦皆有馬路通行浦東雖無馬路可通近年洋房亦已不少推其占地之由必先築馬路繼則設捕房挂路燈編門牌闢市漸開未幾而已成爲租界按煙臺條約第三端之二內載各口岸已定租界應勿庸議界綫之外但爲洋人僑寓之所不能以租界論法約第十款雖有各口地方法人房屋間數地段寬廣不必議立限制然係指法人租地造屋并非卽言租界今上海則不然地方官或加詰問則以索還馬路經費爲詞多端要挾租界既成緝匪

提人之事非照會領事協同洋巡捕不可阻我抽華商之釐而洋人工部局留爲按月收捐之地奸商避我抽釐復挂洋牌自甘化外利權盡失欲挽無由推本厲階皆由於此歷年上海地方官但知素餐漁利形同聾瞶以自轄境土中國精華一任外人侵據開拓占盡地利商利付之不聞不問此誠可爲歎息痛恨者也又聞洋人談論以上海爲各國商務最重之區遇有兵爭作爲局外以便保護故不但洋人樂居其地華人亦莫不然地價之昂勢尚未已則洋人之占地其勢亦恐未已尤可慮者近西南一帶爲由滬人淞江之要道近北一帶

爲由滬入蘇州之要道西南有製造局自築馬路堵截尚易其近北一帶萬航渡以上儻再聽其接修馬路擴充租界勢必及於嘉定崑山境內將成不可收拾之勢竊思上海要區華洋雜處諸事洋人爲政事權旁落隱憂已深現經臣奏明籌開鐵路於洋場東北築馬路馬頭於洋場西南正所以防其侵越詎意竟欲將此繁盛之區全作租界占盡上海利權喧賓奪主實出情理之外查租界之設原爲洋商建造行棧起見果係洋商不敷居住索地推廣尤有可說豈知各國本有之界極寬洋商無幾近二十年任意侵占已逾原有租界甚遠乃

又欲假租界之名盡收滬上華民之利漏叠捐攘政權
實屬關繫大局今日在我惟有堅持定見斷不許其再
行擴充租界并須力籌防微杜漸之法凡界綫之外洋
人已築馬路約明不得再接其未築者約明不得添設
民間亦不得以界外之地私賣與洋人如有私賣者上
海縣不准給單上海道不准轉契卽將該民人嚴治其
罪并將該地充公地價追繳入官以示嚴罰必須認眞
辦理則私賣暗占之風方可漸息一面責成蘇松太道
隨時防察凡租界外洋人馬路已到之所卽於其地接
造馬路一段迎頭攔截彼自不能軼出範圍所需經費

准稟請籌給所費并不甚多而越界侵占之弊不言而自絕不令而自行尤爲善策此事不惟有關中國管轄土地之權實爲要政并請敕部嚴定處分如以後洋人於上海吳淞等處租界以外任意侵占華民私行賣給地方官不行稟明禁阻一經查出即將蘇松太道及該管之上海縣或寶山縣俱照溺職例嚴行懲處庶足以儆昏吏而重海疆除嚴札蘇松太道轉飭上海縣并會丈局嚴密查禁外相應請旨敕下總理衙門與各國公使議明轉行上海各領事知照此舉於中國約章各國公法均屬不准踰越之端如洋使必不肯明允則由外

間迅速力籌自造馬路攔截洋路之策彼謀自沮惟有
中外合力堅持嚴予限制大局幸甚不勝屏營激切之
至
硃批該衙門議奏欽此

蘇滬鐵路籌議官商合辦摺 光緒二十二年正月初二日

竊查金陵上海鐵路有益大局並測勘議辦各情形業
經臣上年十一月具奏在案十二月初三日承准總理
衙門來電奉旨張之洞奏南洋創辦新軍責成洋將操
練並金陵上海興辦鐵路各摺照所請行惟洋將是否
上等之材薪水尚宜斟酌張之洞既經創辦條理秩然

即交劉坤一賡續成之以爲補牢之計等因欽此自應欽遵籌定規模俾本任督臣劉坤一到江後有所憑藉查此路以吳淞至上海上海至蘇州兩段尤爲繁盛商情甚爲欣羨查外洋凡商辦鐵路國家必與議定期限給價收回亦有年久收回不復給價者更有未及期滿即行收回者蓋鐵路爲全國利權所關不甘讓利於商更不肯讓權於商非他項公司可比中外固無二理現在開辦鐵路臣詳加籌議若統歸商辦則利權固嫌下移且鐵路學問深邃商人更未易周知承辦即未必得手況一切購買地基商遷廬墓彈壓地方以後常年巡

護事關十數州縣仍非官爲出力不可如竟使官獨任其難而商全享其利恐亦非商情所敢出若統歸官辦則經費較鉅籌款不易且無以慰商人欣羨之情更無以開幹路招股之局莫若官商合辦通力合作計本分息庶大局有益而商情亦順查自吳淞至金陵據洋員稟報實測路綫六百六十里今擬築址通橋豫備雙軌寬闊而先安單軌試行將來人貨果旺添設雙軌不致多費其車輛之多寡車站之遠近開行之疏密均按外洋上等鐵路籌備此路與津蘆一路繁簡不同事關創舉估價不易中國人工地價均視外國爲廉而購料遠

運則視外洋多費又如遷墳一事給貲不少而爲外洋所無有非洋員所能確估者今姑約計以萬餘兩一里爲率統以七百萬兩爲度現在所借瑞記洋款極爲撙節尚餘二百五十萬兩臣體察鹽務情形隔兩年後兩淮鹽務尚可再籌一百萬兩共計可得三百五十萬兩足敷成本之半其餘一半概招商股妥立章程務使官不欺商商不疑官附股必可踴躍仍畫分段落先招股合造吳淞至蘇州一路路成開駛利益周知再行招股合造蘇州至鎮江一路以達於金陵至鐵路所需鐵件名式繁多而以軌條枕鐵魚尾片及橋梁所需鐵料爲

大宗此數項均湖北鐵政局所能自造但須略添機器應先奏明定案嗣後無論何處造路凡鋼鐵軌料各件凡湖北鐵政局能造者必用鄂局所造不向外洋購買以期利不外溢惟車輛等項不得不取諸外洋然亦當竭力籌議凡可以自造而機價不昂者總以自造爲合算能輕減一分成本卽多獲一分利息此不可不詳悉籌畫者也查此事所以必須官商合辦者因全歸商辦望礙頗多外洋鐵路通例商路必須限利至多不得過一分五釐過此者概歸國家且須議定若干年後收回此兩層皆非華商所願再聞商辦之意擬請減火車運

載各土貨之釐金與洋稅等此層猶多窒礙萬難允許若官商合辦則事事與官相附可免種種爲難既不必立限利之章亦不必設收回之約至釐稅如何完納官局自必妥籌期於鐵路有益商人可坐享其成不煩計較辯論惟商人既出鉅資必求穩愼自應令商董入局於購買物料估計工程考核價值各事皆會同經理纖悉皆得與聞所有官本商本皆存外國銀行遇有支用必須官商皆有簽字文據始能動用以昭至公至辦事之人非有地方大員不足以號令州縣非有熟悉鐵路之員不足以綜理庶務尤非有公正鄉紳不足以督率

紳商聯絡官場以通官紳商之情此次造路均在蘇屬地方必應有實缺大員督率自應就近派員管理查江蘇按察使平時公務較簡該司吳承潞服官蘇省歷年既久於地方情形極爲熟悉堪以兼總辦鐵路事宜惟臬司有本任應辦公事自應另委候補道員專辦會同該臬司吳承潞籌辦一切應俟本任督臣劉坤一到任後再行遴委又在籍紳士前國子監祭酒陸潤庠鄉望素孚慷慨任事屢次來函言蘇滬一段路工商情極爲踴躍近來江甯與臣熟商詳議已定官商合辦之局到滬後來電復極稱衆商欣然願辦現已照會該祭酒商

請其督率紳商聯絡一氣至鐵路總局內除官派總辦外應令股商選擇公正諳練衆情信服者公舉數人入局會同總辦凡事皆由官派總辦與商舉總辦公同商酌又原派勘路洋員錫樂巴於鐵路爲專門學問在德國爲鐵路官員歷辦大工現據繪圖一百數十幅詳細立說估價不日可成應即派爲總工師其餘在事人員務期幹練廉潔一人可兼數人之用不致虛糜薪水方與成本無損應由官商各選數人以期共信惟數旬以來商股尚無眉目儻商情游移一時猝難定議則可即就官款先辦蘇滬一路以開風氣俟開辦以後如商情

願來合股仍可招致卽將所繳之款接辦下段由蘇至
鎭一路似亦未始非策蓋蘇滬一路利益最速商來則
合股商不來則獨辦路成後商願附股則收之進退裕
如毫無窒礙此時臣受代在卽詳細章程未能遽定總
之有圖說有現款有可用之洋工師則此事不難早日
開工應俟劉坤一到後詳議妥辦

硃批該衙門知道欽此

統籌洋操新軍的餉摺光緒二十二年正月初二日

竊臣前以招募新軍教練洋操開辦情形專案具奏光
緒二十一年十二月初三日承准總理各國事務衙門

來電奉旨張之洞奏南洋創辦新軍責成洋員操練並
金陵上海興辦鐵路各摺照所請行惟洋將是否上等
之材薪水尚宜斟酌張之洞既經創辦條理秩然即交
劉坤一賡續成之以爲補牢之計等因欽此除洋員薪
水係由德國訂立合同招致前來當俟本任督臣劉坤
一到任詳晰告知斟酌妥辦外惟是此項新軍臣原議
擬練一萬人氣勢較厚惟餉項過鉅猝難籌措但至少
亦須練成五千人方能成一枝勁旅足備緩急查現僅
募練步隊八營礮隊二營馬隊二營工程隊一營半年
以後應再添練步隊六營礮隊二營合成步隊十四營

礮隊四營馬隊二營除工程隊一百人不併計外新舊合計共練成步隊礮隊馬隊二十營計將及五千名以洋將弁撥教新營而已練之營即可以現充副營哨之華將弁改充正營哨官薪水但照現給之數加倍發給是勇餉雖增而洋將洋弁之薪水不必再增約計再添步隊六營礮隊二營不過增銀二十七萬餘兩前奏十三營餉數細加核省約四十三萬兩即可敷用合之將來再添八營共需銀七十萬兩現以兩江財力計之臣前奏江蘇安徽江西三省裁兵一案可節出銀二十萬臣查七月內戶部咨江南既演練洋操舊有制兵固應

遵照奏章大加裁汰防練各軍亦應次第議裁恐兵增餉絀後難爲繼等語除防營已經力裁抵充礮臺專餉外其裁兵所節之餉以供洋操新軍正與部議符合至西皖兩省本與江南脣齒相依以此裁節之款撥歸江省洋操情理甚順又新增蕪湖米釐一項除備還洋款六萬兩外尚可餘銀十二萬兩又蘇滬兩局米釐一項臣前於上年七月內覆奏米捐不能停免案內請以此項留備歸償洋款奉旨允准今洋款已議有專款清償則現徵米釐即可撥作洋操練軍之用查蘇滬兩局米釐收數除局用外每年總可收銀四十餘萬兩擬卽於

蘇滬兩局米釐內撥銀三十八萬兩合計已有七十萬兩此皆係確實有著之款至臣前奏雖有擬於洋款內撥銀百萬爲洋操經費之說祇係支持目前尚非長策誠如部臣所云後難爲繼若照此次所擬辦法則可經久供支洋操一軍不致停廢至洋款餘存之款可儘數留爲開辦蘇杭鐵路之需另摺奏陳臣因開練新軍必須擬就規模籌定餉項不敢以受代在即稍萌膜視之心合無仰懇天恩俯念洋操新軍關係重要准將三省裁兵節省之銀二十萬兩撥充新軍餉需實於江南武備大有裨益抑臣籌計洋操餉項之愚衷有不得不瀆

陳於 聖主之前者竊惟練兵爲今日第一要務海軍體大用宏非外省所能獨任若陸軍則疆臣尚可量力籌辦江南外爲海疆要衝內爲長江五省門戶必宜宿有重兵庶有藜藿不采之威本擬練萬人今因餉鉅難籌又有洋款之累不得已而練五千餘人已屬節縮經營無可再少若再減於此數卽不能自成一軍餉數雖多若使此軍足備緩急則此費自不當惜至訓練之有無實效則視疆臣之考核激勵以爲衡果使精神所注自然淬勵可觀在部臣及後任督撫臣忠於謀國必能深明事機熟權輕重而不致以歲撥巨款爲口實至於

此次陳奏鐵路洋款洋操三事先將餘存洋款現銀留備目前大舉之鐵路再將分省湊集各項應分年從容歸還之洋款而專留出大宗有著之餉以練常年必需之新軍種種兼營層層騰展在微臣拙於理財不得已而爲此委曲騰挪之策特細思所籌各項辦法似亦實能應付不致合別省爲難而江南現在諸急務大端可以同時並舉不致偏廢否則將洋款現銀改撥擧動米鹽常款零星支銷恐數項大舉必致束手中輟實爲可惜伏惟我　皇上銳意自强慨然有卧薪嘗膽之志必崇俯念外省餉需艱難通籌南洋全局如以上諸事俱

能仰邀俞允江南幸甚大局幸甚

硃批該衙門知道欽此

請加鄂湘引票以課釐湊解洋款摺光緒二十二年正月初二日

竊臣前借瑞記洋款一百萬鎊查照戶部來電請由江蘇鹽課釐金項下分二十年本利歸還於上年十月奏明在案當經轉飭江甯蘇州松滬三釐局兩淮鹽運司分認二十五萬鎊按照原訂合同期限及本息銀數各解四分之一不得短少遲延又經札飭運司籌議的款詳覆在案茲據兩淮鹽運司江人鏡詳司庫及鄂湘西皖四岸督銷局所征鹽課鹽釐向爲撥解京協各餉之

用茲奉籌還洋款自應以鹽務所分認二十五萬鎊本息歸鄂湘西皖四岸及五河正陽兩卡司庫共七處分數攤還查上年八月間會奏明添運皖鹽一百票每引應完課釐係屬新增之數擬請飭令全解運庫專爲歸還洋款之用此外鄂湘兩岸轉輸較速擬增鄂岸新引二十票湘岸新引十票共三十票招商稟認准其循環轉運現據慶新祥等認辦湘岸恆吉祥等認辦鄂岸每票先繳票費銀一萬兩共三十萬兩聽候撥用此項前加皖岸新票正課加課鹽釐及鄂湘新票正課加課鹽釐計共新增一百三十票作爲歲銷六成計算應征

課釐銀十餘萬兩應併請全數解交運庫備還洋款其有不敷由運司設法籌足如有贏餘留存爲五年後本息并還爲數較多之年添補應用前五年爲數較少西岸及正陽五河兩卡應暫免攤五年以後爲數較多鹽務應攤之一股約庫平銀二十萬兩應再令西岸及正陽五河兩卡一同攤認由運司酌擬稟請分派如再不敷居時再行體察情形或將各岸卡應解協餉一律奏請酌減湊足似此兼顧并籌在洋款不致短少愆期等情前來臣查鹽務課釐皆有撥定之款本無餘存今既認還洋款自惟有加票一法鄂湘引額短缺尚多光緒

八年經前督臣左宗棠請增楚岸新引十五萬引接准
部咨以引地尚未全復遽加三百票恐不能按輪銷竣
不若由漸而來先就新商已繳銀六十萬兩准加票六
十張合三萬引等語是楚岸應復懸額本應逐漸加增
現據該運司察看銷市情形請加鄂岸二十票湘岸十
票每票五百引共加鹽一萬五千引固未足左宗棠前
請未復之數較之上次加票亦僅加其半自不致有礙
銷路每票擬繳銀一萬兩核與前加六十票收銀六十
萬兩票價相符新加之引歸入綱分仍與舊引一律挨
售三綱之內如遇奉飭捐項暫免攤派在舊商無佔壓

之虞在新商獲轉輸之利商情亦屬翕然所收票價三十萬兩現因遵旨振興商務即將此項票費撥交蘇州商務局爲湊付紡紗廠機價之用已於另摺詳陳歷考光緒八年成案及上年奏案新引票費均歸外銷此次請作蘇州商務局機價以後可按年繳息於商務可期擴充於公款亦有裨益現已由該運司招商認足票價均經收齊滙解上海道轉發應用合無仰懇天恩俯念歸還洋款關緊要需准將鄂湘兩岸鹽票照數加添并前加皖票課釐專款解存備用以濟急需

硃批戶部議奏欽此

張文襄公全集卷四十二終

吉林慶珍校

奏議四十三

統籌歸還洋款辦法摺光緒二十二年正月初二日

竊查江南奏借瑞記洋款一百萬鎊臣已將收銀實數及兩淮運司江甯蘇州淞滬三釐局各認還二十五萬鎊按照本息數目依限籌撥奏明在案茲查鹽課項下分認四分之一已由臣督同運司詳籌分年分撥之法另摺奏陳惟甯蘇滬三局共認四成之三前五年之內每年應還息六萬鎊四分之三應還四萬五千鎊暫以較漲之鎊價七兩計算約合規銀三十一萬五千兩折

合庫平二十八萬餘兩查江蘇全省釐金皆有指撥之款今遽增此出款誠恐日後力有不支必致失信遠人實不能不另行籌畫溯查洋款議借之初因戶部來電只准由鹽釐認還不允動關稅臣於上年十二月豔電與戶部電商所議認還五條內有請將協撥之款酌減一條又有沿江六省江安西鄂湘川攤還一條於光緒二十一年正月初三日准戶部江電覆稱其餘三條可以照辦等語除利息不允七釐及海關出票須由總署商定二條已經部電駁除外所謂照辦三條即係指減撥協餉一事沿江各省攤還一事購船應另籌一事共

爲三條而言是一省之力實難獨任鉅款早爲部臣籌計所及現當籌還之期自應查照部准原案辦理擬請於蘇滬釐局歲撥外省協餉項下由部酌量減撥銀一十六萬兩以資挹注查蘇滬兩釐局指撥之款除京餉照舊遵解外甘餉亦屬難緩惟淮軍協餉歲撥九十萬兩爲數甚鉅近年實解尚至五十餘萬兩現在淮軍或裁或遣勇額已減於前擬請以後每年准予於實解數內少解十六萬兩至畿輔防營固屬不少然以舊餉抵支直隸新練洋操之軍與湘豫留防之勇爲數仍屬不敷尙需由部另撥此係國家整軍經武之創舉自必添

籌鉅款固非必專恃此十六萬兩也江蘇節此十六萬兩庶有的款可資至原議沿江各省協撥一節他省尚可不議擬即請由江西之九江關安徽之蕪湖關各協撥銀二萬兩共四萬兩以符原案按期解交上海道備用抑或准餉減解十二萬兩則西皖兩省各協四萬兩總之減解協撥共足成二十萬兩之數統候部臣酌核再由江南新增之蕪湖米釐項下及新增茶釐二成項下湊足成之查蕪湖米釐除另摺奏撥開練洋操新軍薪餉外約可歲餘銀六萬兩皖南茶釐自上年遵照部章加抽二成約可歲增銀四萬兩以上四項併計則釐

金每年應認還庫平銀二十八萬餘兩已屬有款可指略有所餘以備鎊價增長計江南釐金及鹽務所認已二十萬餘兩較之所請減解協撥之數適得其半至本省甯蘇滬三釐局分攤之數甯局於洋款多認則蘇滬兩局於洋操餉項多認總之將洋款洋操兩事合計三局收數酌核分攤至五年以後本息至多之年計一十二萬六千六百六十六鎊零姑以鎊價較多之七兩計之約規銀八十八萬六千六百六十二兩折合庫平銀八十萬餘兩除運司認還四分之一約庫平銀二十萬餘兩不計外該三釐局約應認還庫平銀六十萬餘兩

除三釐局款及減解淮餉西皖協撥共三十萬兩照常湊解外計每年不敷庫平銀三十萬餘兩彼時蘇滬鐵路已成約可歲提餘利銀二十萬兩尚短銀約十萬兩似可再請將他款酌量挹注且事隔五年情勢不同爲期尚寬後任督撫臣屆時尚可設法籌借奏明辦理況六年以後息銀漸減則加籌之款亦漸減中間僅光緒二十六年至二十九年此四年中爲數較鉅光緒三十年以後除鹽務外所攤之數每年已減至庫平銀五十餘萬兩如前項所籌略可敷用此臣在兩江奏請議借之洋款自應貫澈始終通盤籌畫庶將來辦理不至窒

礙

硃批戶部知道欽此

　　籌陳開鐵路練新軍還洋款三事片光緒二十二年正月初二日

再臣此次分摺奏陳開鐵路練新軍還洋款三事皆需鉅款而臣所擬辦法則係設法攢湊展轉騰挪以期同時並舉在局外者必將議其現有之財甚少而興辦之事轉多然臣非不知就現款以辦現事之爲簡易而必欲故爲其難也蓋臣之愚以爲瑞記洋債一款艱難以得之羅掘以還之若擧動此款或練新軍或作他用散之甚易再聚甚難今以開辦蘇滬鐵路或能竟全功直

抵金陵或至鎭江而止或至蘇州而止得尺則尺皆有成功是現用之銀不同虛擲將來之利可冀無窮則款雖用而猶存也至改練洋操雖係鉅款然時至今日內無一軍之可恃外有四裔之憑陵儻非急修武備壁壘一新斷不能振起軍心一洗勇營短扣疲惰之積習況裁兵節餉部議原以改練新軍今酌提各局米釐均出新籌之款固與京餉部款毫無所妨其歸還洋款一由釐局鹽務分認一由淮餉減撥一由江安兩省協濟皆係遵照部准原案籌撥只須通力合作自然衆擎易舉既能同時並舉則亦何惜委曲籌集之繁難而不爲江

南謀籌富强之基哉方今國勢亟矣苟非事事以中庸困知勉行之道行之恐斷無從容寬舒以致自强之事惟望聖明俯鑒部臣主持微臣不勝大願因此三事端緒紛繁款目牽涉是以再爲彙合縷陳

硃批該部知道欽此

彙陳歷次購買軍火數目摺 光緒二十二年正月初四日

竊自上年海防戒嚴畿輔軍務緊急新舊各防營及關內外前敵諸軍均乏精械而東洋所用盡是新式利器若不趕購外洋新式快槍快礮斷難制勝臣到任後即竭力籌款分飭訂購適奉有購械等事務須妥籌俾戰

守有貸之旨卽奏請向外洋婉商墊款多購二月初三日奉旨一切辦法均著照所請卽行訂定爲要等因欽此遵又先後電商出使英法義比國大臣龔照瑗並分飭江海關道江南籌防局向外洋及上海洋商分別訂定俾免缺乏之虞綜計訂購洋槍二萬二千六百十八枝各種洋槍藥彈二千五百二十萬六千三百顆鋼礮快礮五百九十八尊各種礮彈二百六十三萬六千一百餘顆共英金四十六萬八千六百五十六鎊零德銀八十九萬二千四百七十八馬克零規銀八十七萬七百三十四兩有奇又銀七萬一千一百兩或先付現銀

或給息約期付價或由江海關道發給印票分期歸還
詞各械陸續由外洋運到當即隨時撥解北路前敵各
營及江省沿海沿江各防營濟用所有歷次購買各項
軍火價值銀數並撥過槍礮子彈等項及現存各項軍
火各數目自應分晰奏明俾有稽考再本任督臣劉坤
一奏明購辦暨臣在湖北先後奏明或由江南撥款或
由湖北撥款購辦槍礮藥彈等項分別撥存數目應即
一併分晰附奏
硃批該部知道單併發欽此
裁撤轉運各局清理報銷摺光緒二十二年正月初四日

竊照上年江南奉調北上各軍餉項軍械轉運紛繁先經本任督臣劉坤一分飭江甯上海派員運至清江交清江及濟甯淮軍轉運局代爲轉運並派直隸候補道林志道設局天津綜司收發尋以北軍多至五十餘營分紮關內外及調撥山東餉械多由江南協濟件數繁重道途遙遠冰雪載途兵差絡繹車輛缺少節節阻滯淮軍轉運局兼顧爲難非設專局分段接運難期迅速經臣電商欽差大臣劉坤一於鎭江揚州清江宿遷徐州及山東之臨城驛兗州東阿德州分設七局由江南派員辦理直隸除天津本已設局外又設滄州山海關

奉天三分局即歸天津兼轄其德州先亦由天津分設
至是歸併江南專派之員接辦江甯省城爲收發撥解
總匯之地設立江南轉運總局派委道員桂嵩慶惲祖
祁阮祖棠陳允頤會同江甯布政使瑞璋江南鹽巡道
胡家楨總理其事由江甯至淸江係屬水路租購輪船
往來拖送淸江以上係屬陸路每局雇養長車三四百
輛及二百輛不等德州至天津亦通水路間可用船代
車並准各募馬勇二三十名以資護運前已將添設各
局雇養車輛及租買輪船各緣由奏明並咨部查照在
案方各局添設之時正値軍情萬緊前敵統兵將帥催

需軍火羽電交馳一日數至誠慮應接不及致誤戎機臣督率總局司道隨事籌畫催趲不遺餘力又派幹員承領大批軍火兼程前進不惜小費務在速達惟運道綿長四千餘里各處運局林立需車愈多清江爲遵陸首途天津乃轉輸衝要招雇之難餵養之費尤爲特甚然臣原奏雖有每局養長車三四百輛之語而惟清江等處運械擁擠之際用車不免稍多餘均不過二三百輛而止是承辦之員尚知撙節四月底和議一定即電飭停養長車待在途之軍火運清遂將各局陸續裁撤以節經費現在清理報銷天津及滄州山海關錦州等局

已據道員林志道造册詳經欽差大臣劉坤一奏咨立案並咨由臣彙核造報計共用銀十四萬餘兩其自德州以南各局亦經截凊並輪船租價及未設局以前附於淮軍轉運暨委員運解車船薪糧等費計共用銀三十七萬餘兩應統歸報銷處彙造銷册詳咨省城總局亦卽裁撤

硃批該部知道欽此

淮海等處團防經費開單請銷摺光緒二十二年正月初四日

竊照上年東洋搆衅擾及山東南洋襟帶毘連如海州贛榆卽係南來始境阜甯鹽城亦濱海要區沭陽安東

爲海贛後路皆淸淮屛蔽南北運道攸關由鹽城阜甯而南則東臺如皋以及通州海門均屬沿海而海門通州尤爲由海入江門戶內而揚州裏下河鹽米利源所在關繫更重必須擇要扼守節節嚴防勇營分布難周全賴團練彌縫其闕方軍事初起時卽已飭令各該地方官籌辦迨後海氛日逼人心驚惶屢次奉旨飭令籌防經臣派委江蘇候補道李鎭邦陸元鼎錢德培分督往辦因練丁應給口糧旗幟槍械與夫築隄開濠工費一切需款甚鉅時值餉需極絀公中兼顧爲難不得不藉資民力經臣奏請仿照江甯餉捐章程勸令紳民捐

助給獎實官花樣等項旋經部議准照籌餉新捐例給
獎虛銜封典貢監翎枝通行遵辦顧當軍情緊急之際
供支日見拮繁捐戶不無畏阻復經臣札飭總辦籌餉
捐局熟悉沿海鹽場情形之江南鹽巡道胡家楨遴派
妥員分赴沿海各州廳縣場勸令紳富量力輸助並會
同原派印委相度地勢激勵士民於近海港岸多挖長
壕廣築隄牆及土礮臺並暗埋水旱雷其緊要處所簡
練團丁分段設守海口之可通出入者則令漁船輪流
出洋偵探布置漸密操防益嚴具有衆志成城之象各
處紳富知保衞地方卽以自顧身家也於是慷慨捐輸

各竭其力綜計北自海贛南迄海通延袤千有餘里練丁一萬八千餘人前後支持或三四月或五六月除帳棚槍礮藥彈等項並臣酌發賞犒係由支應局等處撥給外凡團丁口糧土造槍械旗幟平時操賞雜支無不取給於捐款又淮安之清江浦扼南北運道之衝經淮揚海道謝元福稟明修築土壩礮臺濬河屯守亦係就地籌捐撥濟四月底和議就緒海防解嚴彙核用過經費共銀三十三萬三千一百八十二兩一錢六分據各該印委開報由籌餉勸捐局司道覆加查核均屬實用實銷毫無浮冒詳請援照近年賑捐辦法開單具奏前

來臣惟團練所以補兵力之不及溯自威海失陷江南沿海各邑風鶴頻驚勇營扼要駐防每慮顧此失彼幸有民漁鹽場各團練同仇偕作踴躍從公款則官勸民捐事則官督民辦雖未交綏接仗而沿海數百萬之居民得以安堵不至驚竄流離實賴團練維持保障之力合無仰懇天恩俯准將用過經費援照賑捐成案敕部照銷免其造冊以示體恤而省案牘除捐助團費各戶照章開造履歷另行咨部給獎外所有淮海揚通海門等屬團防經費動用民捐各款謹援案開籍清單恭摺具陳伏祈聖鑒飭部核議施行

硃批該部議奏單併發欽此

選派學生出洋肄業摺光緒二十二年正月初五日

竊維學校之盛近推泰西合計英法德三國幅員不及中國之半而所設初學中學大學三等學堂凡二十餘萬區所收學生在堂有額可稽者共一千七百八十餘萬人之多所習則史册地志富國交涉格致農事商務武備工作各學其專門小學堂尚不在此數䰟力雄厚何患無材中國力圖自强舍培植人材更無下手之處臣現擬就江南省城創設陸軍學堂鐵路學堂儲才學堂並開拓同文館業於上年十二月間先後奏陳在案

第念僅在中國學堂肄業觀摩既鮮收效過遲查前督臣曾國藩派學生赴美國肄業及福建船政屢派學生赴英法肄業均有成案茲擬酌量仿照選派已通西文之學生出洋肄業每人於上項所指九門中視其才性高下按照西學程式酌量兼習數門並須就其所通何國文字即派入何國學堂查德國學堂教法精捷更駕英法而上惜華人通德文者尤少當在江南所拓同文館內加意推廣以資分學所以必選已通西文者一取根基已立則指授不難成功較速一取初學粗通則徑入中學經費可省西師教必循序不躐等不欲速大約

中學三年大學三年共六年爲期滿上質可兼通數事中材亦精習專門學成歸國除拔擢任用之外悉令充學堂教習轉相授受果能實力奉行不薄西學爲末技二十年後人材必大有可觀是非廣設學額不足濟用無如人材固爲十分急需而經費又十分難籌不得已擬選四十人先往肄業三年以後陸續添往儻能籌有長款則源源而往以常川在洋六十人爲度今姑以四十人計算初三年學業尚淺學費亦省後三年學業漸深學費亦增勻計每年每學生學費飯食書籍圖具衣服房屋贍家等項以及勻攤監督薪水等項約須銀一

千五百兩四十人一年共銀六萬四千兩往來川資不在內外洋通用金錢目下銀價日賤易金日少此數較之昔年船政學生肄業經費實屬大減令先在所借瑞記洋款項下撥銀二十萬兩專款存儲爲學生四十人前三年經費及出洋川資之用三年以後在臣前購紡紗機今歸蘇州商務公司利息項下撥用此項機價成本六十餘萬兩至少以一分行息計利歲可得銀六萬兩專爲出洋肄業經費之用果能利息加厚卽學生額數加增似係常年有著之款不必逐年籌畫且可不動正款實屬大有裨益允宜刻日舉辦以與中國現設儲

才學堂相輔至學生課程之勤惰功業之淺深隨在須加考核與夫平日勖以聖賢大義授以華書課以華文以及調護撫循之處本應遴選諳練華洋學問情形之員派充監督率帶前往惟勝此者實難其人查出使法國大臣慶常久在外洋熟習各國情形且兼通英法德三國語言文字現係法國專使事務較簡擬請即將南洋出洋學生肄業各事宜即託該大臣代為經理必能措置妥協學習有效且法國居英德之間居中分派亦甚便利如此則監督經費亦可節省該大臣總持大綱與彼國學校大臣及學堂教長商酌緊要應辦事宜必

有實濟其餘如支放款項收發函牘以及一切稽核事宜由該大臣酌派參隨一員專司其事中國但派委曾經出洋之同通州縣等官一兩員率領各生前往就令在彼隨時隨事稟承該大臣照料即已無誤其照料委員查有江蘇候補知縣沈翊清敏練安詳究心洋務昔年曾充出洋委員與慶常頗稱接洽擬即派委沈翊清率帶學生出洋必能妥協應俟本任督臣劉坤一到江後詳酌辦理至一切詳細章程一併由本任督臣陸續籌議

湖北原訂紗機移撥蘇州商務局摺 光緒二十二年正月初五日

竊照湖北省織布局前議招集商股添設南紡紗廠定購紡紗機器機價先由洋行墊付擬在鄂省織布局左近購地建廠奏明在案旋因臣奉命來江疊次欽奉諭旨籌議招商多設織綢織布等局以收利權是紡織兩事實爲今日商務要著亟應欽遵辦理查蘇州紳商現經籌商定議擬領息借商款添集商股開辦紡紗繅絲等局並先行酌借官款開辦惟息借之款此第二期內爲數不多且借戶多有自願領回不願附股者款項既少不能興辦大廠殊無大益查湖北此項紗機已經運到自以移付商務局爲宜既省鉅款又可早成當與奏

明經理蘇州商務局在籍前國子監祭酒陸潤庠往復
籌商該祭酒深願領受查原定紡紗機器四萬七百餘
錠原議係該洋行墊辦故索價較寬連各項機價及裝
箱運保共計十萬六千六百八十鎊約合銀七十餘萬
兩臣屢次委員與瑞記等洋行詳議若付給現銀全機
及運保等費可統減爲九萬餘鎊照現在鎊價核算共
合銀六十萬餘兩核計約減銀十萬兩棧租在外此機
係著名之赫直林壹廠所造製作甚精備用零件尤多
比照各省紡織機器價值尙不爲貴除將湘鄂兩岸票
價三十萬兩撥付此項機價外查上海吳淞一帶沿海

沿江歷年漲出沙灘地甚多皆係繁盛衝要地方久爲市儈地保等隱匿私租私賣往往售與洋人必應認眞清釐以杜流弊現經檄飭蘇松太道黃祖絡督飭署上海同知葉大莊會同上海縣清出新閘虹口楊樹浦保墓局浦東洋商餘地浦東新灘地等處新漲隱占地五百六十餘畝會同寶山縣清出衣周塘蘊藻河鐵路餘地等處新漲隱占地三百餘畝皆經飭令陸續變價以充公用將來全數變價約可值銀三十餘萬兩上海地價日漲有盈無絀茲先將已繳地價銀十萬兩合之票價共四十萬兩飭發應用其不敷機價銀二十萬餘兩

暫在瑞記洋款內借撥將來由灘地變價項下歸還此外購地造廠以及買花局費活本約需銀四五十萬兩另由蘇州商務公司自行籌集作爲官商合辦每年官本應得息銀應於該廠餘利項下按照全廠官商各本成數核計由商務公司繳蘇州商務局轉解江甯籌防局應用每年以一分息計亦在銀六萬兩以外如行銷暢旺尚可增多應即專款存儲作爲江南選派學生出洋肄業經費專款已於另摺詳晰奏陳前兩年應繳官息准其從緩核繳俾資周轉應俟第三年起再行分年帶繳以紓商力如此辦法似於培養人材及振興商務

均有裨益

硃批該衙門知道欽此

籌設商務局片 光緒二十二年正月初五日

再蘇州開埠通商疊奉諭旨籌議招商多設織布織綢等局及內河小輪船就產貨地方先抽釐金三節遵即會同江蘇撫臣趙舒翹於七月間電奏奉旨允准在案臣查江蘇所產之土貨自以棉花絲繭為大宗外洋各國所垂涎欲設機器製造者大率皆以紡紗織布烘繭繅絲為兩大端蘇常蠶桑之利近十年來日漸加多漸可與浙相埒松江太倉及江北通海之棉花除行銷本

省外盛行南北洋各路且與上海通商口岸最近仰蒙
聖恩准移息借商款為開辦商務局之用蘇州紳富現
經議定願將原借六十餘萬兩改為商局股本借戶即
作股東添集股分合為一大公司設繅絲紡紗廠各一
他處願自行集股興辦不必領息借之款其內河小火
輪船上海為蘇杭之歸宿鎮江為蘇甯淸江之樞紐各
路均經勸諭商民集股購船興辦此係最有利益之事
無須發給官款並須飭令酌繳捐款其行輪章程即統
歸商務局查核經理無論何種商務凡商人於創造營
運各節遇有為難之時必須官為保護官商之氣久隔

又須紳爲貫通除江甯蘇州上海各設商務總局派委道員總司勸導督飭辦理外查有蘇州在籍紳士前國子監祭酒陸潤庠鎭江在籍紳士前禮科給事中丁立瀛通州在籍紳士前翰林院修撰張謇鄉望素孚商民信服當經臣各與照會陸潤庠經理蘇州商務局丁立瀛經理鎭江一帶商務局張謇經理通海一帶商務局此外各紳由各局給與照會均會商地方官相機鼓舞設法振興以期華商華民生計日有起色

硃批知道了欽此

籌議南漕改折辦法摺光緒二十二年正月初九日

竊臣前奉寄諭飭將折南漕一事各就本省情形悉心籌畫酌度辦法分晰覆奏當經咨行欽遵籌辦去後隨據各司道分別籌議詳覆正核辦間疊准戶部電稱本年將次開徵應仍辦本色又稱近畿連年荒歉糧價昂採辦不易本年冬漕祇可仍運本色明歲或運或折由江浙督撫會籌具奏各等因臣即經照錄部電分飭將本年冬漕一律遵照起運惟查轉漕爲國家大政已歷二百餘年固未可輕言更改但從前未通海運商賈絕少貿遷京倉正供以及官俸兵米無不仰給東南是以總漕特設專官運河時加修浚淮黃蓄洩閘壩啟閉

尤極紛紜曾不惜歲糜千餘萬兩之帑以轉南省數百萬石之糧誠以藉一綫之漕渠供無窮之飛輓非官之力不能爲此外固别無轉運之術且百年以前倉弊較少故不得不沿襲舊例雖極種種勞費而不辭迨海運開而河運已成騈枝商運通而官運轉形勞費折漕行而本色並非定章是則情事之遞遷即利病之殊致至若海警猝聞轉輸非便則官運所窒礙者商運或尙可通行建議諸臣先已陳及今以江蘇徵漕言之其隸江安糧道所轄者甯屬例徵大米每石向折解銀一兩八錢淮揚通三屬亦徵大米向折解銀二兩一錢徐屬例

徵粟米每石向折解銀一兩四錢均由州縣解道由道購米起運米價運費共支銷銀三十四萬餘兩其實運米祇十二萬餘石耳今若一律提解現銀每石已合銀二兩八錢有餘若折發俸米餉米即照江蘇原買米價發給江蘇石大京城石小或京城一石作銀一兩四五錢或一石作銀二兩在官兵所領之銀已較從前米票折變之價增至一倍兩倍而國計尚有盈餘況隨漕輕賫席木等銀萬餘兩並可提解戶部其隸江蘇糧道所轄者固有全收本色全收折色本折兼收之異然臣查全完本色者祇蘇屬數縣耳餘則收本色者爲時不過

旬餘爲數不及一半餘皆統收折色至松常鎭太等府州雖有本折兼完之說而完本者更不及一二成且有向來全完折色者矣如恐不便於民或慮民間米便錢稀則臣本係持本折聽民自便之議但使完本色者由州縣照市價以米易銀完折色者由州縣以錢易銀統由糧道彙收解部則民間絲毫無所增改自無紛擾之虞州縣原定公費一千文並不議裁自無辦公掣肘之虞況折徵之價仍循舊章以市價之低昂爲準由藩司糧道核定詳明督撫批准通行原無抑勒之事而國家已省蘇屬六十餘萬之運費矣況都下軍民南方朝士

或食粟麥雜糧或食幾輔北稻從無必需南米之事徒令船戶攙水倉胥耗蠹歸之黴朽塵沙是不惟虛糜大宗之帑金抑且暴殄有用之食米自咸豐以來湖北折漕而官民稱便湖南江西安徽河南等省折漕而官民亦無不便江蘇情事當不致大相懸殊統而計之甯蘇兩屬歲可省銀八十萬兩所不利者僅兩糧道衙門吏胥之規費及採買辦運之染指者耳今擬倣照湖北折漕成案每年另增糧道公費江蘇漕多事繁應較湖北從優或銀一萬二千兩或再酌增數千兩即於應解銀內准其坐支如此則官民兩不相妨國家歲省虛糜之

費八十萬若浙江及他省採買者亦併改解折色所省又數十萬而漕標之支銷衞所之虛耗挑河剝船之經費運船帶貨優免之稅釐各種鉅款尚不與焉若慮京倉不可空虛則由戶部每年酌提折價就近在京通購米十萬石存倉積之十年亦自不少轆轤收放總以倉存好米百萬石爲度就地坐收既可免由津運通耗費攙變之弊數少易察更可無倉胥陳朽盜竊之憂萬一間有荒歉之年則米價既然翔貴南北商販自必聞風爭趨電信一傳海輪經旬可達關東糧數日可到臨時採買亦尚不難且災年雜糧儘可救飢豈尚拘拘於南

米哉惟另有白糧一項本係上供玉食自應敬謹解京然白糧兼供王公及三品以上大員俸米應否酌定若干萬石著爲永額由糧道專員賫解以奉天庾餘俱一律改折自應恭候欽定所有微臣遵旨籌議南漕改折有利無弊緣由謹就管見覆陳伏候聖明裁擇敕下戶部暨本任兩江督臣江蘇撫臣核議施行

硃批戶部議奏欽此

江西紳商請辦小輪瓷器及蠶桑學堂摺光緒二十二年正月十五日

竊臣前奉諭旨飭即招商多設織布織綢等局廣爲製

造又籌款購備小輪船十餘隻專在內河運貨以收利權等因欽此遵經咨會江浙撫臣次第商辦分別奏明在案茲據江西在籍紳士翰林院編修蔡金臺熊方燧翰林院庶吉士藍鈺陶福履候選郎中鄒凌瀚鄒兆元等分詞呈稱江西地處上游上有灘河沙淤之阻下有鄱湖波濤之虞每遇阻滯停待動經旬月或逢暴風急湍船貨俱損而土貨所出若茶葉瓷器煤鐵皆行銷外洋之大宗口岸雖遠在九江仿造可深入腹地若使洋輪先行則我商務立絀擬請援照江南內河成案自吉安至吳城設小火輪六自吳城至九江設淺水輪二自

九江至饒州設深水輪一停泊處所各立中國碼頭並設公司稽查鈐束而論者必謂小輪行則民船失業也釐金減色也關稅無著也外人效尤也不知小輪祇能拖帶裝貨仍須民船往來既頻利息自倍至釐卡雖極繁密但於起卸之處一卡併收數卡之釐課額無虧經費更節此又裕餉利民之大者若關稅則皆在九江該處既爲停泊之所必驗抽而後放行更何虞其偷漏至外人效尤一節改造既有成約行輪自在意中必待事已至而始議補苴何如事未來而先爲籌備若以我有先幾彼因無利中輟豈不更善又洋斎質色遠遜中華

特中國所造之瓷皆備華人所用而於西人器皿從未仿製彼取一時觀美何不惜爭購寶藏倘仿其規制造其適用之物爲彼日用所必需自必爭相販運銷路日繁嘗考五洲諸國美利堅全境不能造瓷購自法人每年進口值銀三千萬兩准此以推歐阿兩洲每年所用瓷器當値萬萬兩以外若中國價廉工美與之競逐但能略分一二爲數已千萬計大利之興無逾於此現擬集股興辦惟成本鉅而運費多必須官爲扶持乃能作興鼓舞擬請除中式瓷器經行關卡仍照例完稅抽釐外其有創造洋式瓷器統歸九江關出口援照煙臺製

造外洋果酒之例暫免稅釐數年以輕成本數年以後如銷廣利倍再按海關進出口稅則及內地釐金辦法酌量徵收並援製造果酒之例准於江西一省定限十五年祇准華人附股不准另行設局又江西素不產蠶現擬於高安縣地方創設蠶桑學堂收教學生於種類之異土地之宜培養之方飼養之法無不考究精詳於種桑則求樹易長而葉加大於育蠶則期蠶無病而絲加多惟桑秧蠶子必須購自鄰省釐稅甚重小民購辦艱難擬請暫免釐稅三年以資鼓舞將來出有繭絲綢匹亦請統由九江關出口援照光緒十六年前廣西巡

撫馬丕瑤奏准成案免收稅釐數年各等情前來臣查內河以小輪拖帶民船既免守候風汛又可併徵稅釐並不失船戶生計自爲便商利運兼豫杜外人乘隙爭先行輪攘利似應准其仿行至於如何徵收關稅釐金應由江西撫臣督同藩司九江關道詳加籌度詳定稽查罰究章程咨商本任督臣劉坤一酌核奏明辦理至創造西式瓷器意在行銷外洋實能開拓商務況江西及各省本無西式瓷器一項出口茲因創造暫免抽釐本屬無傷釐務其請專利一十五年係援引戶部暨總理各國事務衙門於煙臺果酒案內議覆內地創造洋

貨准行章程應請准其援照辦理至開設蠶桑學堂係
因江西本無蠶桑意欲特開風氣所陳辦法雖未必一
時即能度越前人然既能博采西法專設學堂加意講
求必能日習日精開從前未有之利自應准其試辦至
請購桑秧蠶子暫免稅釐三年自屬可准若出有繭絲
綢疋並免稅釐數年亦係援照廣西奏准成案惟各省
絲綢皆無免徵稅釐明文而廣東惠州府繭絲江南通
州繭絲因係教導民間創辦經廣東江南督撫臣批准
免收釐金十年以期鼓舞今江西繭絲亦係創辦從前
關卡所徵並無此貨可否亦照廣西成案酌免釐金數

年之處出自逾格鴻慈臣查內河小輪及西式瓷器蠶桑學堂三事皆係利濟民生振興農工之要端當此民業困絀之時舉辦實不可緩相應請旨飭下總理衙門戶部分別核覆及早施行實於江西地方民生大有裨益

硃批該衙門議奏欽此

遵旨嚴核關稅認定每年加解數目摺光緒二十二年正月十五日

竊臣欽奉寄諭嚴核關稅各就本省情形悉心籌畫酌度辦法分晰覆奏等因欽此當經分別嚴飭欽遵去後

茲據江海關道黃祖絡詳稱查江海關經徵華洋商船進口貨稅向分常洋兩關辦理常關額稅原祗正銀二萬一千四百八十兩三錢三分銅斤水脚銀一千五百兩嘉慶四年始定盈餘銀四萬三千兩三共額設盈餘正銀六萬五千九百八十兩三錢三分其時互市未開沙船每歲排泊浦江攬載貨物者有三四千號之多稅款歸公之外不少贏餘優饒之名實由此著惟自通商開關之後輪船盛行兩商販運相率改載洋輪逕赴洋關報稅因此沙船生計以及常關稅收概不如前嗣又奉派招商廣造洋輪挽海運之漕糧分沙船之貨脚以

致沙船連年虧耗歇業不能復振比年沙船在浦候載統計不過二三百號不及從前十分之一船少稅絀規復爲難迭將歷屆關期實在短絀情形詳悉奏咨有案洋關稅項係責成稅務司經理由關道隨時督察儘收儘放涓滴歸公歲給稅務司經費三十餘萬兩均歸稅務司自行支消關道向不過問所有徵收解支各數每三箇月造册核請奏銷一次均有册籍可稽惟洋關銀號經收稅課向有補水一項每百兩約合庫平銀一兩六錢定章之初係因洋商納稅統用洋錢成色不足應加補水於道光二十三年議定五口通商條款案內奏

部會議覆准應由海關與英官議定加納有案此項洋錢核與上海市規銀成色較夫議准以洋錢完納關稅按規銀一百零九兩六錢作庫銀一百兩上兌外另加補水規銀一兩八錢以爲銀號辦公之用一切經費每年由銀號支銷之外核計有餘提歸關道作爲添設稅卡並地方洋務一切因公捐廉放款之需歷任關道因滬關洋稅收數較各關稍多奉准補水一項尚可勉强挹注是以並未另請加給關道兼權洋關辦公經費以昭核實近年租界戶口增密交涉益形繁雜因之用款較前更巨除銀號南北卡應領經費外如與各國洋官

主教往來酬酢饋送及中西書院花紅獎賞並西人醫院經費律師律貼華太報效息銀暨地方一應善舉公款無可開支必須捐廉佽助在在取給於此此江海關支用補水銀兩係屬奏准有案並非隱匿之實在情形也當此時事艱難苟能節流裁濫於公有益敢不力圖報稱惟是補水一項係洋商繳充海關徵稅經費並爲關道辦公必不可缺之款每年統計不過銀八九萬兩當不及稅司經費四分之一論款既難驟減且亦未便改章惟有就常關稅項收法整頓督率委員書吏舍人等認眞稽徵寬恤商艱嚴節浮費期廣招徠而裕公款

查常關除大劉正口係派妥員監收外向有外口一十七處向以散處沿海收數無多責成各口舍人按照各口稅額徵收包解擬嗣後酌派廉幹妥員駐口經收嚴杜吏胥中飽與釗關正口一律改爲儘徵儘解不准絲毫隱匿委員薪水由關道另行從優籌給以免故轍相循通盤籌畫正口分口整頓改章之後每年約可增收銀一萬六千兩第缺額尚多惟有於補水項下常年例支各款勉力删減約可節省銀二萬數千兩以爲賠補足額之需似此改章核辦較上屆關期報徵之數業已核實歸公銀約四萬兩又據鎭江關道呂海寰詳稱查

鎮江關稅船鈔洋藥稅釐等款每年約徵七十萬兩所有收支各款按三箇月一核造冊詳請奏咨每月關道應發各項僅准支銀二百八十兩不敷甚巨並無盈餘揚由關常稅從前應徵正額銀九萬二千七百九十一兩六錢一分盈餘銀七萬一千兩共銀十六萬三千七百九十兩三錢一分彼時海洋封禁長江貨船不准駛赴圌山下游一切成宗土貨物概由內河行走每年徵稅尚難足額自經兵燹禁口令開奏准在中閘白塔道揚邵伯四小口暫行收稅儘徵儘解肅清以後因地制宜設巡堵漏原期漸復舊制無如各國通商以來大宗

貨物悉歸輪船裝運由江出海其洋貨入內地土貨出內地均准在洋關完子口稅請領單照經過常關一律免稅即以鎭江一關子口稅而論每年已收銀十數萬兩以致揚由關常稅每年祇徵解銀四萬四千餘兩洋稅盈而常稅絀勢所必然現蘇杭又有通商之舉並有日本改造土貨亦須洋關稅單運入內地之議如蘇杭通商後竟照日本新約概請洋關單照分運土貨洋貨經過常關一律免稅則揚由首當其衝必致常稅大減每年可收若干更難預計值此時事多艱惟有不避嫌怨竭力整頓將辦公各項人等大加裁減以期開源節

流照現在情形而論據此次整頓之後自明年起每年約可多銀七千兩連同往年之四萬四千餘兩約共五萬一千餘兩倘能再減亦必儘數解報各等情請核奏前來臣查江海關一缺係屬著名優裕惟用費亦屬繁多其外銷之項如中西書院花紅獎賞及西人醫院經費津貼以及華太報效息銀地方一應善舉皆出其中未必盡歸私用今合洋常兩關騰挪節省每年認定加解銀四萬兩尙屬竭力奉公至鎭江關一缺開支經費每屬無多且輪船既行常稅日絀今於揚由關曾設辦公經費之中大加裁減每年認定加解銀七千兩自係

黽勉急公應分飭自光緒二十二年起作正收入造報
至善惟關道請於每年旣存節省項下撥銀二千兩外
銷款內減支銀三千兩共歸上銀五千兩九江關請於
解餉水脚項下各提歸足銀三千兩已由安徽江西兩
撫臣奏報所有江海鎭江兩關道各認加解數目緣由
理合恭摺具陳伏乞聖鑒
硃批戶部知道欽此

遴募洋員履勘礮臺片 光緒二十二年正月十五日

再江南海口沿江各礮臺必須向外洋延訪熟諳礮臺
之將弁來江察勘籌議修建業經臣於上年閏五月內

詳晰陳奏在案嗣由出使大臣許景澄代延德國工程都司駱百克來華又適有德國礮將雷諾游歷過華冬間先後到江均經臣派令候選知縣姚錫光兩次會同洋員及教練陸操之洋將來春石𥹥察看各臺臣覆加考核長江口門崇寶沙橫互中流江勢分爲南北二洪南洪有獅子林等臺堪資守禦而力不能兼顧北洪北洪空虛無臺殊失險要若崇寶沙上能築大臺則可以北護崇明南扼吳淞但地平土鬆築臺不易鐵礮臺工費過鉅惟有於崇明縣之六滧地方築一大臺旋擊上下游亦足以護北洪若僅恃南岸現有之臺斷難守長

江門戶自此溯流而上以至江陰中間有白茅沙爲天生暗險如北岸之龔家壩南岸之白茅口均夾沙成險龔家壩地方向經稅務司設有燈表以便輪船夜行其險可知白茅口正當白茅沙東尾輪船至此非緩輪探水不能上駛尤宜於該二處築臺扼守爲第二層門戶查長江形勢江陰下游宜守沙險江陰上游宜守山險山險易知沙險難測守山險不如守沙險守上游不如守下游若僅守江陰則江南之太倉蘇州江北之裏下河精華地方皆隔在門庭以外似爲非計此臣所以注意於海口崇明龔家壩白茅口等處之微意也各洋員

閱看詳略不一而大致尙屬相同至以上之江陰圌山關鎭江等處原設礮臺皆係形勝之區或應添低臺或應添高臺或應添兼顧後路及攔擊上游之臺洋員所言亦係中國官弁所能見到惟據洋將言向有之臺或臺式太舊不能旋擊取準且易受敵礮或礮式過老不能速放及遠且每一臺中各種之礮參差不一臨事時彈藥恐致錯亂且每臺礮力遠近必須一律則測定一準於見敵船時視第一礮之中否臨時急發一令增減礮尺全臺之上瞬息可以周知第二三礮可期必中今礮位甚雜敵船甚活臨事無從取準設有兵事萬不足

恃等語所論誠屬確當特需款太鉅程工亦遲惟有次第購換新礮量加修改臣卸任在即將來應如何量力增修之處統俟本任督臣劉坤一從容酌度辦理

恭報卸署兩江督篆起程日期摺 光緒二十二年正月十七日

竊臣接准部咨光緒二十一年十一月十八日內閣奉

上諭劉坤一著回兩江總督本任張之洞著回湖廣總督本任欽此茲本任督臣劉坤一行抵江甯臣於正月十七日委員將兩江總督關防兩淮鹽政印信暨通商

欽差大臣關防並王命旗牌文卷等件齎送劉坤一接收臣於是日交卸二十日起程回鄂仍於入湖北境後

沿途察看田家鎮礮臺及大冶鐵山等處情形除俟到
鄂回任另行奏報外所有微臣卸署兩江督篆及起程
回鄂日期理合恭摺具陳伏乞聖鑒
硃批知道了欽此

江南息借商款並洋行墊辦軍火給發關票節一
期由江省付清第二期由部撥湊支查明收支細
數摺 光緒二十二年五月十九日

竊上年東洋告警需餉浩繁欽奉上諭飭令各省息借
商款並准戶部議定章程咨行前來當經本任督臣劉
坤一轉行遵辦先後據蘇州藩司詳報經借銀一百萬

二千六百兩江海關道經借銀一百二十六萬二千五百兩江甯官銀號經借銀四萬六千二百五十兩時因上海爲道商總匯之區關票皆由該道印發故甯蘇借款皆由該道彙核具詳開辦以來商情尚爲踴躍惟市面銀根較緊各借戶利於速還均係請領兩年半期關票而無請領六年期票者計自上年九月開局起至本年五月奉文停收扣至光緒二十一年五月初十日爲付利頭期按日計息遞至二十三年五月初十日止兩年來本利還淸塡給滬字二百五十兩關票四千五百張萬字關票二十五張俾得到期持票請領本息所有

本年五月初十日爲第一期付息之期計蘇州上海江甯共付還銀七萬四千二百九十兩又十一月初十日爲第二期還本付息之期共付過本利銀六十九萬七千零七十兩八錢五分此外又有瑞士地亞士等洋行軍火鎊價抵借之款共計英金三十四萬八千六百九鎊十八先令九本士按照定購時市價核算約合庫平銀二百十八萬兩共給萬字關票二百十八張又信義洋行軍火借銀抵借之款共計德金八十六萬二千二百八十二馬克九十分按照給關票之日市價合算約合規平銀三十一萬七千一百一十九兩零先後共給

關票兩張此項軍火鎊價查照原訂合同利息常年六釐金鎊價值到期查明市價合銀歸還本利與華商借款辦法微有不同第既同給關票同一還期又同一兩年半還清自應均歸一案俾得預期彙核本息還數籌款應付以期簡便仍俟屆期與該行另行核算如息借來所領之銀多於合同應還之銀該行等應將多餘之銀繳還歸官倘或不敷由官抵補仍按期歸還奏報乃瑞士地亞士兩行屆第二期應還鎊價之時上海道已購備金鎊交還該兩行堅執票係抵借銀兩不肯收鎊仍係付給現銀總計瑞士地亞士信義三洋行軍火抵

借關票准戶部電內克薩借款內先後提撥銀八十二萬六千兩先付清款不敷尾找六百兩有餘由江省撥付訖又另有瑞記行移吳照麟槍礮價庫平銀二萬兩塡給萬字關票二張因係抵借實銀並不論鎊是以許入現銀列款便於計息所用局用經費刊印關票及委員任事薪水局差人等工食一切雜用撙節核給共計庫平銀三千七百十兩九錢三分業在本款收數動支惟印票由滬還給屆期飭由鎮滬兩關認還合計爲數較鉅該關道等擬請嗣後仿照前還怡和洋行辦法先期籌畫如解不敷即行詳請咨部另行指撥的款以便

彙付而免失信據前署江海關道劉祺祥現任江海關道黃祖絡先後詳請奏咨前來臣覆核無異除將送到收銀給票起息日期及各期應還本利銀數暨一切局用開支各清摺分咨總理衙門戶部查照外理合會同江蘇巡撫臣趙舒翹恭摺具陳伏祈聖鑒

硃批該衙門知道欽此

張文襄公全集卷四十三終

吳縣周仰公校